СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ И ВЫБОР ВАРИАНТА…………………………………………………4

2. Структура контрольной работы………………………………………..…………….4

3. Требования к оформлению контрольной работы………….…………………4

4. ПОРЯДОК ВЫПОЛНЕНИЯ ПЕРВОЙ ЧАСТИ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ………………..5

5. ПОРЯДОК ВЫПОЛНЕНИЯ ВТОРОЙ ЧАСТИ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ…..……………7

Приложение 1………………………………………………………………………….………16

Приложение 2………………………………………………………………………………….25

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ И ВЫБОР ВАРИАНТА

Контрольная работа является самостоятельным индивидуальным домашним заданием для каждого студента и состоит из двух частей. Номер варианта контрольной работы для конкретного студента определяется по двум последним цифрам шифра зачетной книжки. В рамках выполнения теоретической части контрольной работы студенту необходимо выбрать два вопроса из списка предложенных. Например, номер зачетной книжки заканчивается на цифры 45. Значит, студент может выбрать первым любой вопрос: 4,14,24, а второй вопрос: 5,15,25. Если номер зачетной книжки оканчивается цифрой 0, следует брать вопрос 10,20,30. Например: номер зачетной книжки заканчивается на цифры 40, первый вопрос может соответствовать вопросам 4,14,24, а второй вопрос ­10,20,30.

Первая часть выполнения контрольной работы является теоретической, позволяющей оценить уровень усвоения изученного материала по дисциплине «ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ» в рамках реализуемой по направлению подготовки специалистов 23.05.01 наземные транспортно-технологические средстварабочей программы дисциплины**.**

Вторая часть контрольной работы является практической, основное содержание ее сводится к выполнению расчетов и направлена на освоение классификации затрат, определения снижения себестоимости, расчета экономической целесообразности развития производства и срока окупаемости вложений на логистику. Номер задания для выполнения второй (расчетной) части контрольной работы определяется по номеру в списке зачетно-экзаменационной ведомости.

2. Структура контрольной работы

Контрольная работа имеет следующую структуру:

1. Титульный лист (Приложение 2).

2. Оглавление.

3. Введение.

4. Первая (теоретическая) часть.

5. Вторая (расчетная) часть.

6. Заключение.

7. Библиографический список.

3. Требования к оформлению контрольной работы

Представление контрольной работы в бумажном варианте обязательно.

Контрольная работа печатается на одной стороне листа бумаги формата А4 и должна быть скреплена в виде единого документа.

При выполнении контрольной работы должны соблюдаться требования:

ГОСТ 7.32–2001. Отчёт о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления»;

ГОСТ 2.105-95. ЕСКД. Общие требования к текстовым документам;

ГОСТ Р 7.0.5-2008 Библиографическая запись. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления;

ГОСТ 7.1-2003 Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления;

ГОСТ 7.82-2001. Библиографическая запись. Библиографическое описание электронных ресурсов. Общие требования и правила составления

Оформление текста выполняется в соответствии со следующими требованиями:

**-** в текстовом редакторе WORD;

**-** формат страницы А4 (210х297 мм);

**-** поля: все 20 мм;

**-** междустрочный интервал **-** полуторный;

**-** шрифт – кегль 14 (Times New Roman);

**-** интервал между словами – 1 знак;

**-** абзац – 1,25, одинаковый по всему тексту работы;

- выравнивание по ширине.

4. Порядок выполнения первой части контрольной работы

Структура и содержание дисциплины построены по модульно-блочному принципу. Под модулем дисциплины понимается укрупненная логико-понятийная тема, характеризующаяся общностью использованного понятийно-терминологического аппарата. Изучение дисциплины «Организация и планирование производства» студентов заочной формы обучения направлено на самостоятельное изучение модулей по рекомендуемой в рабочей программе дисциплине литературе с последующими ответами на вопросы в рамках выполнения контрольной работы и в соответствии с номером зачетной книжки.

Содержание дисциплины для самостоятельного изучения:

**Модуль 1 «**Основы управления деятельностью производственного предприятия: производственные ресурсы и показатели эффективности их использования».

Понятие производственного предприятия (организации, фирмы), цели и задачи его функционирования. Сущность управления производством. Основы управления деятельностью производственного предприятия: эволюция управленческой мысли, сущность управления, различные школы управления, современные теории управления, сущность менеджмента; сущность стратегического менеджмента, определение миссии и целей организации, стратегия фирмы, последовательность ее разработки и реализация; сущность и содержание функций управления и их классификация, методы управления и их классификация.

Производственные ресурсы и эффективность их использования: основные фонды; оборотные средства; кадры, занятость и производительность труда (структура кадров, нормирование труда, методы измерения и показатели производительности труда). Способы учета производственных ресурсов при формировании себестоимости машиностроительной продукции.

**Модуль 2 «**Основы организации производственных процессов на производственных предприятиях».

Типы производства, методы и формы организации производства, принципы рациональной организации производственных процессов. Производственные процессы, их классификация. Производственный цикл, как часть производственного процесса и его продолжительность

**Модуль 3** «Планирование и прогнозирование деятельности производственного предприятия: технико-экономическое обоснования инновационных проектов»:

Планирование и прогнозирование деятельности производственного предприятия: цели и задачи планирования и прогнозирования; планирование потенциала производственного предприятия, ресурсного обеспечения, производства и реализации продукции. Инвестиционная деятельность на предприятии: роль инвестиций в воспроизводстве основных фондов; состав и структура капитальных вложений; эффективность капитальных вложений, методика оценки инвестиционных проектов.

Вопросы к первой части контрольной работы по изученному курсу:

1. Производственный менеджмент.

2. Организационные структуры управления предприятием.

3. Технология принятия управленческих решений.

4. Классификация управленческих решений.

5. Формы организации.

6. Типы производства.

7. Методы организации производства.

8. Понятие поточного производства и классификация поточных линий.

9. Основные параметры поточной линии.

10. Заделы.

11 Производственный процесс как система. Виды производственных систем.

12. Производственная структура.

13. Организация конструкторской подготовки производства.

14. Содержание и основные этапы технологической подготовки производства.

15. Организация ремонтных служб.

16. Организация инструментального хозяйства.

18. Организация энергетического хозяйства.

19. Организация складского хозяйства.

20. Организация транспортного хозяйства.

21. Производственный цикл.

22. Виды движения производственных процессов во времени.

23. Организация труда.

24. Планирование и прогнозирование: понятие, виды и методы.

25. Цель и содержание бизнес плана.

26. Планирование производственной мощности и производственной программы.

27. Планирование основных финансовых показателей.

5. Порядок выполнения второй части контрольной работы

Данная часть работы является расчетной, в которой студент должен показать умения овладения навыками самостоятельно изученного материала по дисциплине «Организация и планирование производства» на примере определения экономической целесообразности применения одного из предложенных вариантов развития производства, расчёта простого срока окупаемости вложений в логистику, а так же определения размера годовой экономии от проведенных мероприятий в предстоящем периоде при увеличении выпуска продукции по предложенным данным.

Калькуляция годовых текущих издержек, руб.

|  |  |
| --- | --- |
| Статьи затрат | значение |
|
| Затраты на топливо |  |
| Заработная плата рабочих, управляющих техникой |  |
| Отчисление на соц. нужды |  |
| Амортизационные отчисления |  |
| Затраты на выполнение технических обслуживаний и ремонтов |  |
| Затраты на смазочные материалы |  |
| Накладные расходы |  |
| Итого |  |

1. Амортизацию считать линейным способом
2. Годовые затраты на топливо



где Рном – номинальная мощность двигателя;

qуд – удельный расход топлива при номинальной мощности, г/л.с.ч;

Кдв – коэффициент использования двигателя по времени; 0,7

Кдм – коэффициент использования двигателя по мощности; 0,6

Fд – годовой фонд времени, час.,

Ц = 45 руб./л стоимость топлива

1. Затраты на смазочные материалы рассчитываются по формуле Зсм = Ксм \* Зт

|  |  |
| --- | --- |
| Группы машин | Коэффициент перехода Ксм |
| Экскаваторы одноковшовые, многоковшовые, машины мелиоративные | 0,22 |
| Бульдозеры на базе гусеничных и колесных тракторов | 0,22 |
| Скреперы | 0,19 |
| Автогрейдеры | 0,19 |
| Катки самоходные, прицепные и полуприцепные | 0,22 |
| Рыхлители на базе тракторов, кусторезы, планировщики, корчеватели | 0,22 |
| Автогудронаторы | 0,20 |
| Автобетоносмесители, автобетоновозы | 0,22 |
| Краны стреловые самоходные всех типов | 0,20 |
| Погрузчики одноковшовые на базе тракторов | 0,19 |
| Трубоукладчики на базе гусеничных тракторов | 0,19 |
| Копры | 0,19 |

1. Коэффициент перехода от цены к балансовой стоимости 1,07
2. Средний коэффициент к тарифной ставке. Для северной зоны КР=1,54, средней- 1,07, южной- 1,15;

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  пп | Тип машин | Вид ТО и ремонта | Периодичность выполнения, ч | Продолжительность одного ТО и ремонта, ч | расход запасных частей на один вид ремонтных работ, руб. | средняя тарифная ставка работы по ремонту машин, руб/чел-ч | средняя тарифная ставка рабочих, управляющих техникой, руб/чел-ч | стоимость машины, тыс. руб. | срок службы, годы | Количество дней работы техники в году, ТФ | номинальная мощность двигателя , л.с. | удельный расход топлива , г/л.с. ч; | % накладных расходов | продолжительности смены, ч |
| 1 | Экскаваторы одноковшовые с механическим приводом на пневмоколёсном ходу, 3 размерной группы, с ковшом вместимостью 0,4 м3 | ТО-1 | 60 | 1,5 | 100 | 250 | 300 | 3000 | 10 | 247 | 127 | 174 | 120 | 8 |
| ТО-2 | 240 | 8 | 2000 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 10000 |
| Т | 960 | 72 | 25500 |
| 2 | Экскаваторы одноковшовые с механическим приводом на гусеничном ходу, 3 размерной группы, с ковшом вместимостью 0,4 м3 | ТО-1 | 60 | 2,5 | 100 | 240 | 320 | 3500 | 11 | 247 | 137 | 200 | 100 | 10 |
| ТО-2 | 240 | 8 | 2000 |
| СО | 2 раза в год | 16 | 10000 |
| Т | 960 | 88 | 25500 |
| 3 | Экскаваторы одноковшовые с гидравлическим приводом на базе пневмоколёсного трактора с ковшом вместимостью 0,25 м3 | ТО-1 | 60 | 1,5 | 120 | 200 | 300 | 4000 | 8 | 247 | 127 | 180 | 110 | 12 |
| ТО-2 | 240 | 4,0 | 2500 |
| СО | 2 раза в год | 16 | 12000 |
| Т | 960 | 56 | 28000 |
| 4 | Экскаваторы одноковшовые с гидравлическим приводом на пневмоколёсном ходу, 3 размерной группы, с ковшом вместимостью 0,4-0,65 м3 | ТО-1 | 60 | 1,5 | 150 | 220 | 350 | 4500 | 9 | 247 | 135 | 235 | 98 | 14 |
| ТО-2 | 240 | 5,0 | 3000 |
| СО | 2 раза в год | 8,0 | 10000 |
| Т | 960 | 64 | 25000 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 5 | Экскаваторы многоковшовые траншейные цепные с глубиной копания до 1,6 м | ТО-1 | 60 | 1,5 | 300 | 230 | 340 | 5000 | 12 | 222 | 170 | 260 | 105 | 8 |
| ТО-2 | 240 | 8 | 5000 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 15000 |
| Т | 960 | 32 | 50000 |
| 6 | Экскаваторы многоковшовые траншейные цепные с глубиной копания 1,7-2 м | ТО-1 | 60 | 1,5 | 400 | 250 | 350 | 6000 | 12 | 222 | 180 | 270 | 112 | 10 |
| ТО-2 | 240 | 8 | 8000 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 18000 |
| Т | 960 | 32 | 50000 |
| 7 | Бульдозеры на базе пневмоколёсного трактора класса 1,4 т | ТО-1 | 60 | 1 | 200 | 250 | 360 | 3000 | 10 | 247 | 150 | 175 | 95 | 12 |
| ТО-2 | 240 | 4 | 5000 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 18000 |
| Т | 960 | 32 | 40000 |
| 8 | Бульдозеры на базе гусеничного трактора класса 3 т | ТО-1 | 60 | 1,5 | 250 | 260 | 370 | 3500 | 10 | 247 | 160 | 190 | 90 | 14 |
| ТО-2 | 240 | 4 | 6000 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 18000 |
| Т | 960 | 48 | 45000 |
| 9 | Бульдозеры на базе гусеничного трактора класса 10 т | ТО-1 | 60 | 1,5 | 350 | 240 | 320 | 4000 | 10 | 247 | 200 | 220 | 102 | 8 |
| ТО-2 | 240 | 8 | 6000 |
| СО | 2 раза в год | 12 | 20000 |
| Т | 960 | 56 | 55000 |
| 10 | скреперы прицепные, с ковшом вместимостью 3-5 м3, с тракторами класса 3 т | ТО-1 | 60 | 2,5 | 400 | 250 | 330 | 4000 | 8 | 200 | 150 | 175 | 106 | 10 |
| ТО-2 | 240 | 5 | 9000 |
| СО | 2 раза в год | 12 | 20000 |
| Т | 960 | 48 | 50000 |
| 11 | скреперы прицепные, с ковшом вместимостью 8 м3, с тракторами класса 10 т | ТО-1 | 60 | 2,5 | 400 | 300 | 355 | 4500 | 8 | 200 | 180 | 200 | 100 | 12 |
| ТО-2 | 240 | 8 | 9000 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 21000 |
| Т | 960 | 56 | 60000 |
| 12 | Автогрейдеры лёгкого типа | ТО-1 | 60 | 1,5 | 350 | 250 | 300 | 4000 | 10 | 200 | 130 | 157 | 103 | 14 |
| ТО-2 | 240 | 5,5 | 8000 |
| СО | 2 раза в год | 16 | 15000 |
| Т | 960 | 32 | 35000 |
| 13 | Автогрейдеры среднего типа | ТО-1 | 60 | 2,5 | 400 | 280 | 370 | 4500 | 10 | 200 | 150 | 175 | 110 | 8 |
| ТО-2 | 240 | 5 | 9000 |
| СО | 2 раза в год | 16 | 17000 |
| Т | 960 | 40 | 45000 |
| 14 | Автогрейдеры тяжелого типа | ТО-1 | 60 | 4 | 450 | 260 | 360 | 4500 | 9 | 200 | 180 | 200 | 120 | 10 |
| ТО-2 | 240 | 6,5 | 9000 |
| СО | 2 раза в год | 16 | 15000 |
| Т | 960 | 48 | 40000 |
| 15 | рыхлители  с тракторами класса 10 т | ТО-1 | 60 | 2,5 | 350 | 260 | 300 | 3000 | 8 | 220 | 150 | 185 | 130 | 12 |
| ТО-2 | 240 | 6,5 | 2500 |
| СО | 2 раза в год | 12 | 8000 |
| Т | 960 | 56 | 25000 |
| 16 | рыхлители  с тракторами класса 15 т | ТО-1 | 60 | 2,5 | 300 | 270 | 350 | 3200 | 8 | 220 | 180 | 200 | 140 | 14 |
| ТО-2 | 240 | 8 | 3000 |
| СО | 2 раза в год | 16 | 8500 |
| Т | 960 | 64 | 27000 |
| 17 | Планировщики с тракторами класса 3 т | ТО-1 | 60 | 1,5 | 270 | 300 | 330 | 2500 | 7 | 220 | 127 | 150 | 120 | 8 |
| ТО-2 | 240 | 5,5 | 2500 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 7000 |
| Т | 960 | 48 | 23000 |
| 18 | Планировщики с тракторами класса 10 т | ТО-1 | 60 | 2,5 | 300 | 200 | 320 | 3000 | 8 | 220 | 130 | 174 | 100 | 10 |
| ТО-2 | 240 | 8 | 2700 |
| СО | 2 раза в год | 16 | 7500 |
| Т | 960 | 56 | 24000 |
| 19 | Корчеватели навесные на базе тракторов класса 3 т | ТО-1 | 60 | 1,5 | 260 | 220 | 300 | 2700 | 8 | 222 | 140 | 155 | 110 | 12 |
| ТО-2 | 240 | 4 | 1800 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 8000 |
| Т | 960 | 48 | 15000 |
| 20 | Корчеватели навесные на базе тракторов класса 10 т | ТО-1 | 60 | 1,5 | 300 | 260 | 280 | 3000 | 10 | 222 | 150 | 180 | 98 | 14 |
| ТО-2 | 240 | 6,5 | 2400 |
| СО | 2 раза в год | 12 | 8500 |
| Т | 960 | 56 | 16000 |
| 21 | Корчеватели навесные на базе тракторов класса 15 т | ТО-1 | 60 | 2,5 | 330 | 240 | 290 | 3300 | 10 | 222 | 158 | 205 | 105 | 8 |
| ТО-2 | 240 | 8 | 3000 |
| СО | 2 раза в год | 16 | 8500 |
| Т | 960 | 64 | 17000 |
| 22 | Кусторезы навесные на базе тракторов класса 3 т | ТО-1 | 60 | 1,5 | 200 | 250 | 330 | 1500 | 9 | 220 | 120 | 160 | 112 | 10 |
| ТО-2 | 240 | 4 | 1500 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 4500 |
| Т | 960 | 48 | 8000 |
| 23 | Кусторезы навесные на базе тракторов класса 10 т | ТО-1 | 60 | 1,5 | 250 | 220 | 350 | 1800 | 9 | 220 | 135 | 170 | 95 | 12 |
| ТО-2 | 240 | 6,5 | 1700 |
| СО | 2 раза в год | 12 | 4800 |
| Т | 960 | 56 | 8000 |
| 24 | Каналокопатели с тракторами класса 3 т | ТО-1 | 60 | 2,5 | 200 | 230 | 340 | 2000 | 10 | 200 | 115 | 175 | 90 | 14 |
| ТО-2 | 240 | 6,5 | 1500 |
| СО | 2 раза в год | 16 | 4500 |
| Т | 960 | 48 | 8000 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 25 | Каналокопатели с тракторами класса 10 т | ТО-1 | 60 | 2,5 | 250 | 240 | 300 | 2300 | 10 | 200 | 128 | 190 | 102 | 8 |
| ТО-2 | 240 | 7 | 1700 |
| СО | 2 раза в год | 12 | 4800 |
| Т | 960 | 56 | 8000 |
| 26 | Каналокопатели с тракторами класса 15 т | ТО-1 | 60 | 3 | 300 | 210 | 320 | 2600 | 10 | 200 | 140 | 220 | 106 | 10 |
| ТО-2 | 240 | 7 | 2000 |
| СО | 2 раза в год | 12 | 5200 |
| Т | 960 | 48 | 8500 |
| 27 | Машина для фрезерования кустарника на базе тракторов класса 10 т | ТО-1 | 60 | 2,5 | 300 | 215 | 350 | 2000 | 8 | 200 | 130 | 175 | 100 | 12 |
| ТО-2 | 240 | 8 | 2000 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 6000 |
| Т | 960 | 56 | 9000 |
| 28 | Тракторы пневмоколёсные  Т-150 и Т-150К | ТО-1 | 60 | 1,0 | 350 | 220 | 330 | 2500 | 7 | 240 | 120 | 150 | 103 | 14 |
| ТО-2 | 240 | 4 | 2500 |
| СО | 2 раза в год | 6,5 | 5000 |
| Т | 960 | 48 | 10000 |
| 29 | Тракторы пневмоколёсные  К-700, К-701 и К-702 | ТО-1 | 60 | 1,5 | 400 | 230 | 335 | 2800 | 7 | 240 | 130 | 157 | 110 | 8 |
| ТО-2 | 240 | 4 | 3000 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 5000 |
| Т | 960 | 48 | 12000 |
| 30 | Тракторы гусеничные  Т-74, ДТ-75 | ТО-1 | 60 | 1,5 | 400 | 250 | 340 | 3200 | 8 | 240 | 140 | 175 | 120 | 10 |
| ТО-2 | 240 | 4 | 2000 |
| СО | 2 раза в год | 8 | 4500 |
| Т | 960 | 48 | 11000 |
| 31 | Тракторы гусеничные  Т-100, Т-130 и их модификации | ТО-1 | 60 | 1,5 | 450 | 220 | 345 | 3500 | 8 | 240 | 145 | 180 | 130 | 12 |
| ТО-2 | 240 | 6,5 | 2200 |
| СО | 2 раза в год | 12 | 5500 |
| Т | 960 | 56 | 12000 |
| 32 | Тракторы гусеничные  Т-140, Т-180 и Т0180Г | ТО-1 | 60 | 1,5 | 500 | 225 | 350 | 3700 | 8 | 240 | 150 | 185 | 135 | 14 |
| ТО-2 | 240 | 8 | 2500 |
| СО | 2 раза в год | 16 | 6000 |
| Т | 960 | 64 | 13000 |

Задача 2

Организация ставит своей стратегической целью на ближайший период увеличение размера прибыли не менее чем в два раза. Руководители трех разных функциональных подразделений предложили свои стратегические решения:

* Маркетинговая служба – увеличение объема продаж на 50%, при этом операционные расходы возрастут на **А%**;
* Финансовая служба – уменьшение операционных затрат на **В**%;
* Производственный отдел – сокращение переменных затрат на **С**%.

Доля постоянных затрат в издержках производства составляет **25**%

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Текущее состояние | Решения | | |
| Маркетинговая служба | Финансовая служба | Производствен-ный отдел |
| Объем продаж (тыс.руб.) | 100000 |  |  |  |
| Затраты на производство (тыс.руб.) | 80000 |  |  |  |
| Валовая прибыль (тыс.руб.) | 20000 |  |  |  |
| Операционные затраты(тыс.руб.) | 6000 |  |  |  |
| Прибыль до уплаты налогов (тыс.руб.) | 14000 |  |  |  |
| Налог на прибыль 25% (тыс.руб.) | 2800 |  |  |  |
| Чистая прибыль (тыс.руб.) | 11200 |  |  |  |

Исходные данные

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № вар | А% | | В% | С% | № вар | А% | | В% | С% |
| 1 | 50 | 50 | 50 | 30 | 11 | 50 | 45 | 50 | 30 |
| 2 | 50 | 50 | 50 | 20 | 12 | 50 | 45 | 50 | 20 |
| 3 | 50 | 50 | 40 | 30 | 13 | 50 | 50 | 45 | 30 |
| 4 | 50 | 50 | 40 | 20 | 14 | 50 | 50 | 45 | 20 |
| 5 | 40 | 50 | 50 | 30 | 15 | 45 | 50 | 50 | 30 |
| 6 | 40 | 50 | 50 | 20 | 16 | 45 | 50 | 50 | 20 |
| 7 | 40 | 40 | 50 | 30 | 17 | 45 | 45 | 50 | 30 |
| 8 | 40 | 40 | 50 | 20 | 18 | 45 | 45 | 50 | 20 |
| 9 | 40 | 40 | 40 | 30 | 19 | 45 | 45 | 45 | 30 |
| 10 | 40 | 40 | 40 | 20 | 20 | 45 | 45 | 45 | 20 |