**Рабочая тетрадь**

по дисциплине

**«Основы проектного управления»**

для студентов 1 курса



2020/21 уч. Год

**Учебники по дисциплине «Основы проектного управления»:**

**а) основная литература**

1. Белый Е. М.Управление проектами: конспект лекций: учеб. пособие для студентов вузов по направл. 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент»/ Белый Евгений Михайлович, И. Б. Романова ; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск: УлГУ, 2015. – 83 с.

2. Белый Е. М.Управление проектами: практикум: учеб. пособие для студентов вузов по направл. 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент» и по спец. 38.05.01 «Экономическая безопасность»/ Белый Евгений Михайлович, И. Б. Романова ; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск: УлГУ, 2016. – 64 с.

3. Белый Е.М. Управление проектами [Электронный ресурс]: конспект лекций/ Е.М. Белый, И.Б. Романова. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 79 c. - 978-5-4486-0061-6. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/70287>.

4. Управление проектами (с практикумом). (Бакалавриат и специалитет). Учебник: учебник / Е.М. Белый. – М.: КноРус, 2019. - 262 с.

5. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Е.И. Куценко [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016.— 269 c.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/61421.html.— ЭБС «IPRbooks».

**б) дополнительная литература**

1. Ахметова Т. А.Управление проектами: учеб. пособие для вузов/ Ахметова Тамара Андреевна, Е. В. Куликова. - Ульяновск : УлГТУ, 2012. – 270 с.

2. Белякова Е. О., Молчанова Я. П. Проектный офис в проектно-ориентированных организациях // Успехи в химии и химической технологии. -2017. -№14 (195)

3. Грашина М.Н. Основы управления проектами / Гришина Марина Николаевна, Дункан В.Р. - М.: БИНОМ, 2011 – 208 с.

4. Добросоцкий В.И. Совершенствование проектного управления в России// Вопросы управления.- 2017. -№6 (49)

5. Киселева О. В. Финансовый анализ: ( в составе комплексного экономического анализа) / О. В. Киселева, Ф. С. Макеева; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск: УлГУ, 2015.

6. Кутузов А.С. Шаблоны документов для управления проектами / Кутузов А.С., Павлов А.Н., Шаврин А.В., Бондаренко А.Н. – М.: Бином: Лаборатория знаний, 2011. – 160 с.

7. Павлов А.Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK. Изложение методологии и опыт применения. - М.: Бином. Лаборатория знаний, 2011. – 208 с.

8. Прима Я. Г. Тенденции развития проектного управления в России// ЭСГИ. -2018.- №2 (18)

9. Тебекин А.В.Методы принятия управленческих решений. / Тебекин Алексей Васильевич. - М.: Юрайт, 2014.

10. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / коллектив авторов; под. ред. проф. М.Л. Разу. - М.: КНОРУС, 2011. – 768 с.

**в) Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы.**

1. Электронный каталог библиотеки УлГУ.
2. Электронная библиотечная система IPRbooks

3. Система ГАРАНТ: электронный периодический справочник [Электронный ресурс]. – Электр. дан. (7162 Мб: 473 378 документов). – [Б.и., 199 -].

4. ConsultantPlus: справочно - поисковая система [Электронный ресурс]. – Электр. дан. (733 861 документов) – [Б.и., 199 -].

**г) Интернет-источники**

[www.greenst.ru](http://www.greenst.ru/) - Сайт консалтинговой компании ГринСтрит

[www.infotehbiz.ru](http://www.infotehbiz.ru) – Сайт «Информационные технологии в бизнес»

[www.microsoft.com/rus/office/project/](http://www.microsoft.com/rus/office/project/) - Раздел на русском сервере Microsoft, посвященный Microsoft Project.

[www.pmcity.ru](http://www.pmcity.ru/) - Сайт компании «PM City»

[www.pmi.ru](http://www.pmi.ru/) - Cайт Московского отделения Американского Института Управления Проектами PMI

[www.pmprofy.ru](http://www.pmprofy.ru/) - Cайт «Профеcсионал управления проектами»

[www.pmsoft.ru](http://www.pmsoft.ru/) - Сайт компании «ПМСОФТ»

[www.pro-invest.ru/it/](http://www.pro-invest.ru/it/) - Сайт компании «Про-Инвест-ИТ» (Россия).

[www.projectmanagement.ru](http://www.projectmanagement.ru/) - Сайт «Управление проектами в России»

[www.projectplanners.ru](http://www.projectplanners.ru/) - Сайт «Управление проектами в строительстве».

[www.rillsoft.ru](http://www.rillsoft.com/ru/default.htm) - Сайт компании «RillSoft

[www.rpm-consult.ru](http://www.rpm-consult.ru/) - Сайт компании ООО «ИннИТ»

[www.spiderproject.ru](http://www.spiderproject.ru/) - Сайт компании «Спайдер Проджект Технологии»

[www.stroy.nm.ru/project/](http://www.stroy.nm.ru/project/) - Рубрика «Управление проектами» на сайте Института бизнеса в строительстве и управления проектом ГУУ

**Требования:**

1. Все задания, обозначенные в рабочей тетради, обязательны к выполнению.
2. По итогам последовательного выполнения заданий необходимо заполнить, используя имеющиеся материалы рабочей тетради, **паспорт проекта** (Приложение 1) для его последующей защиты в рамках внутриинститутского/ внутрифакультетского конкурса «Проектный старт».
3. Задания могут выполняться в письменной и/ или печатной форме. Шрифт Times New Roman 12, межстрочный интервал 1,0.

**Задание 1.**

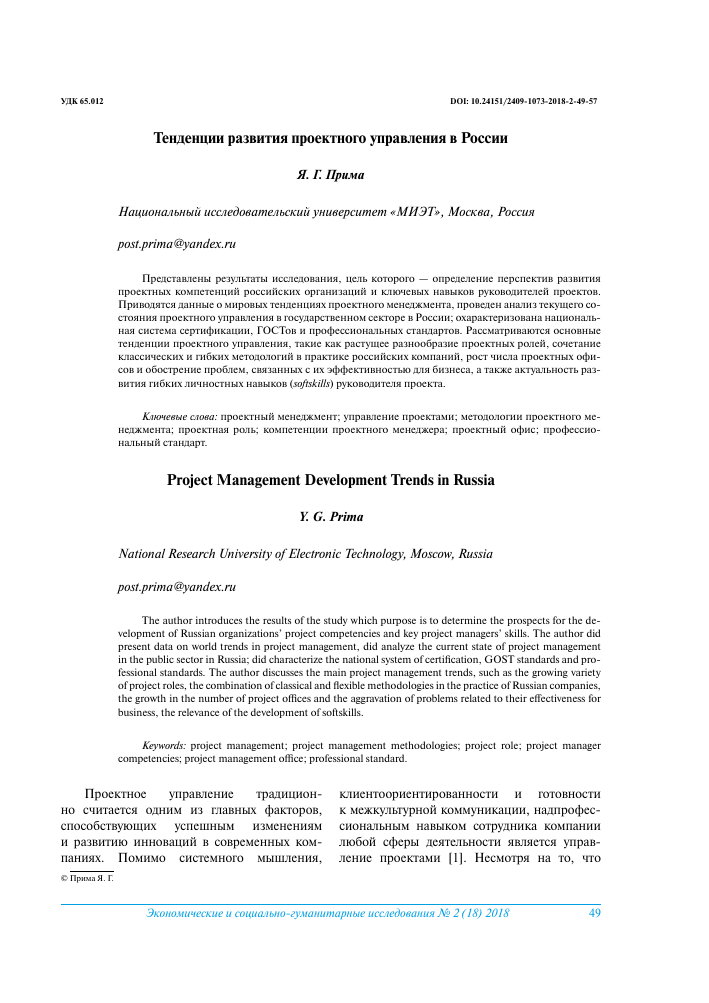
Уровни проектного управления.

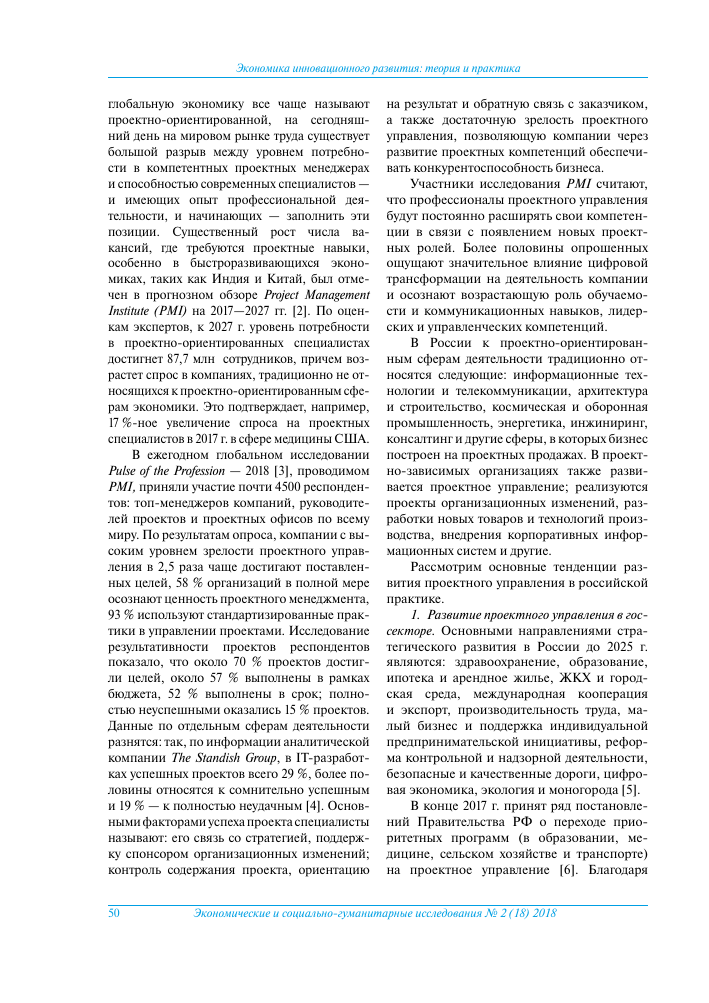
Провести анализ статей из периодической печати по проблемам проектного управления. (Прима Я. Г. Тенденции развития проектного управления в России// ЭСГИ. -2018.- №2 (18)., Добросоцкий В.И. Совершенствование проектного управления в России// Вопросы управления.- 2017. -№6 (49)., Белякова Е. О., Молчанова Я. П. Проектный офис в проектно-ориентированных организациях // Успехи в химии и химической технологии. -2017. -№14 (195).)

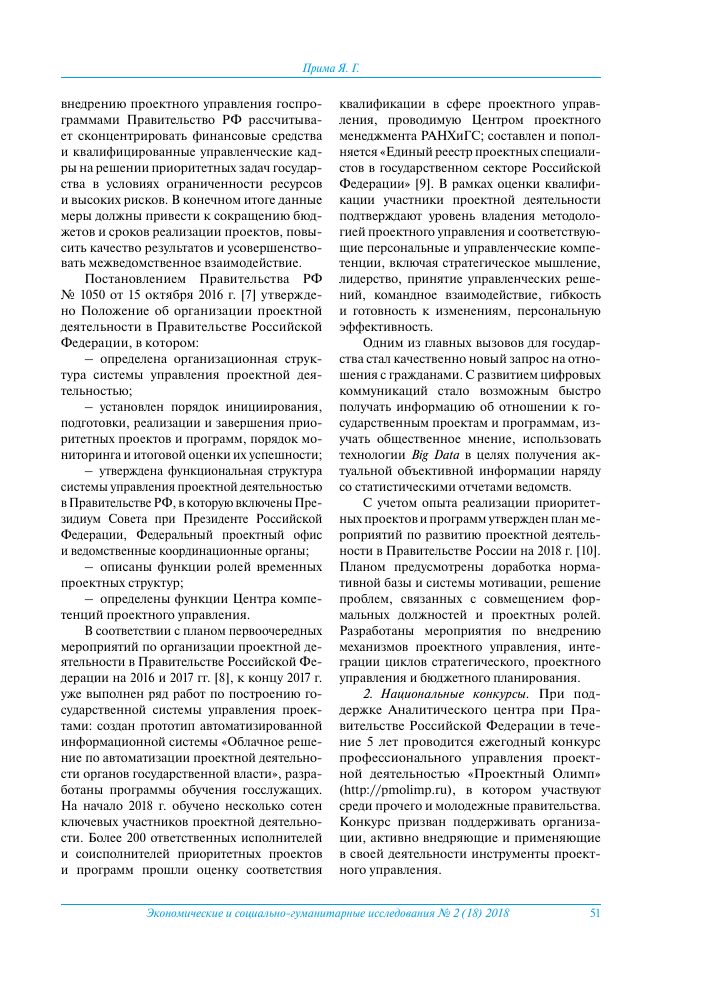
Вопросы:

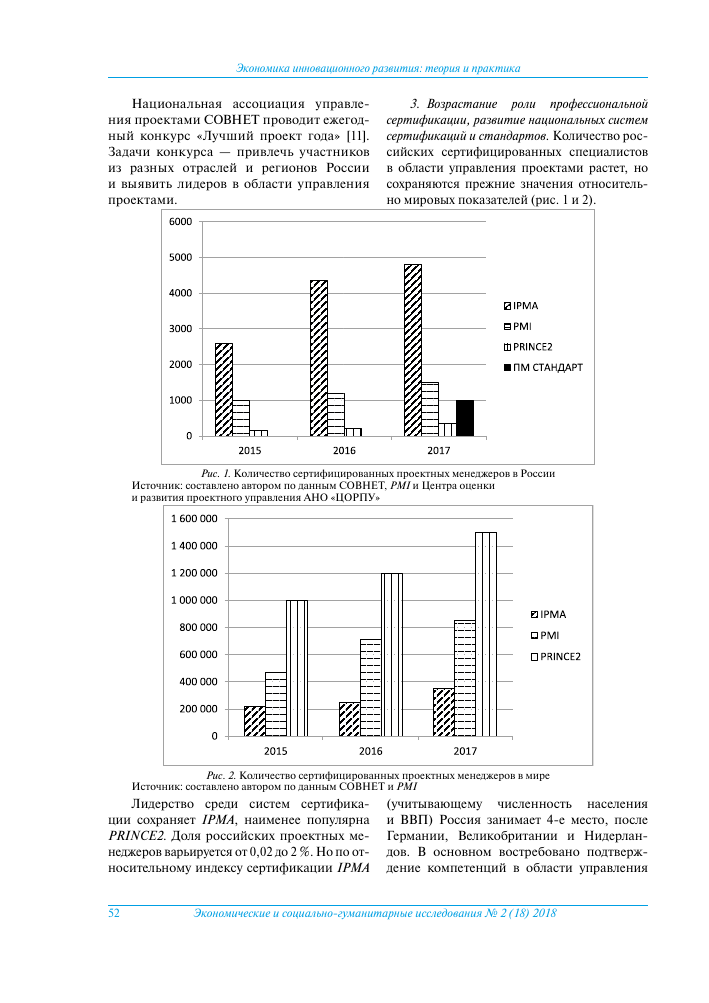
1. Выделить основные тенденции развития проектного управления в России.
2. Что такое проектный офис?
3. Необходимость проектных офисов в управлении организацией.

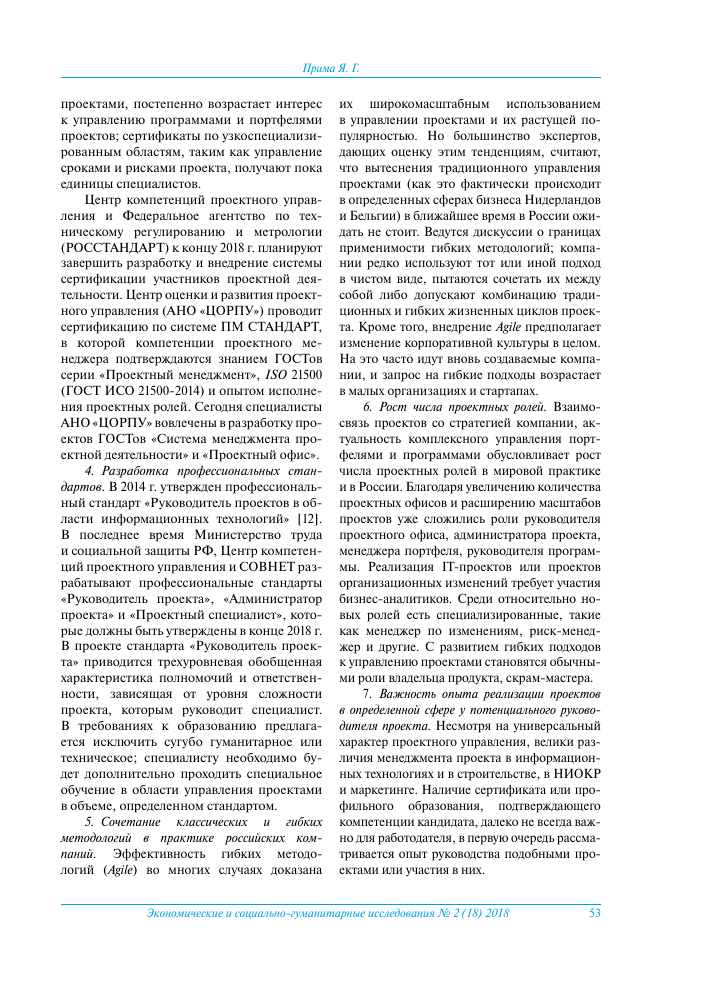
Материал для работы:

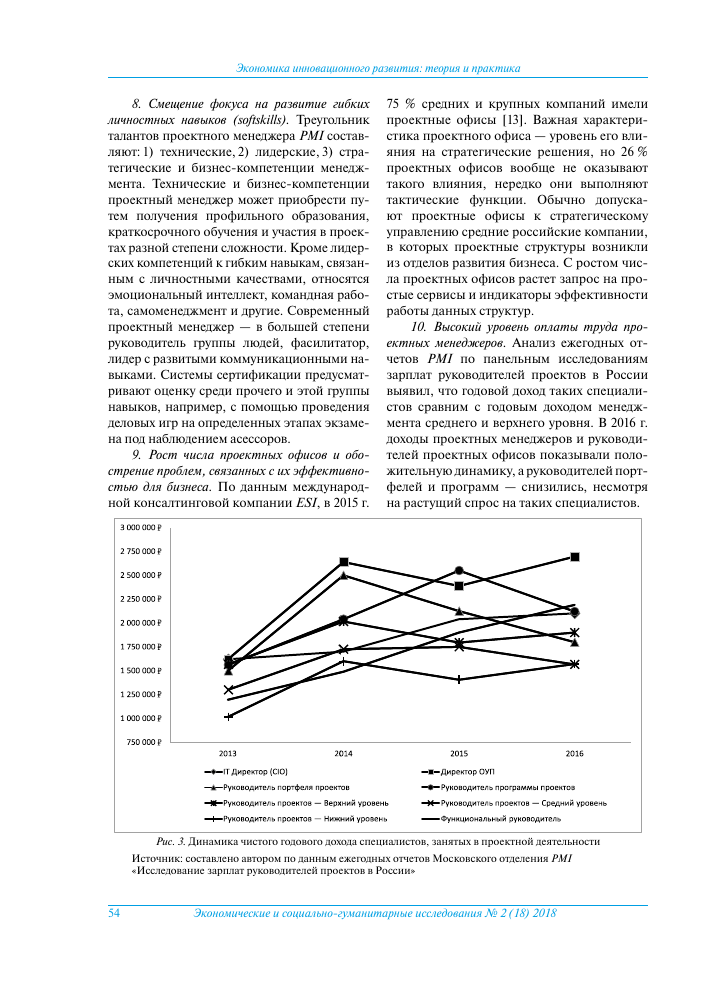


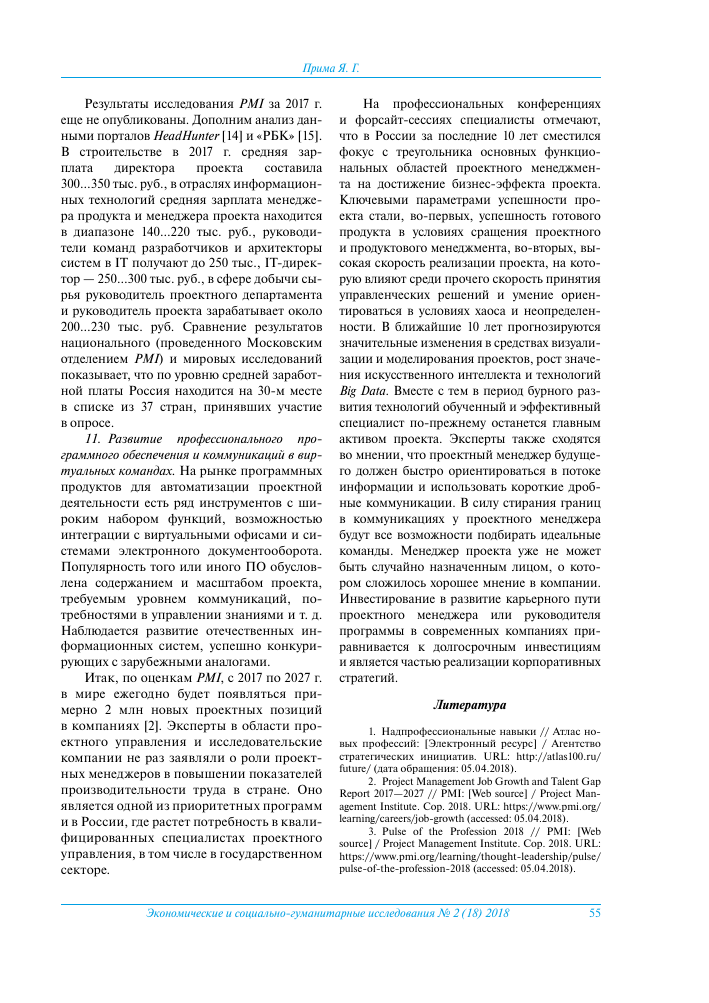


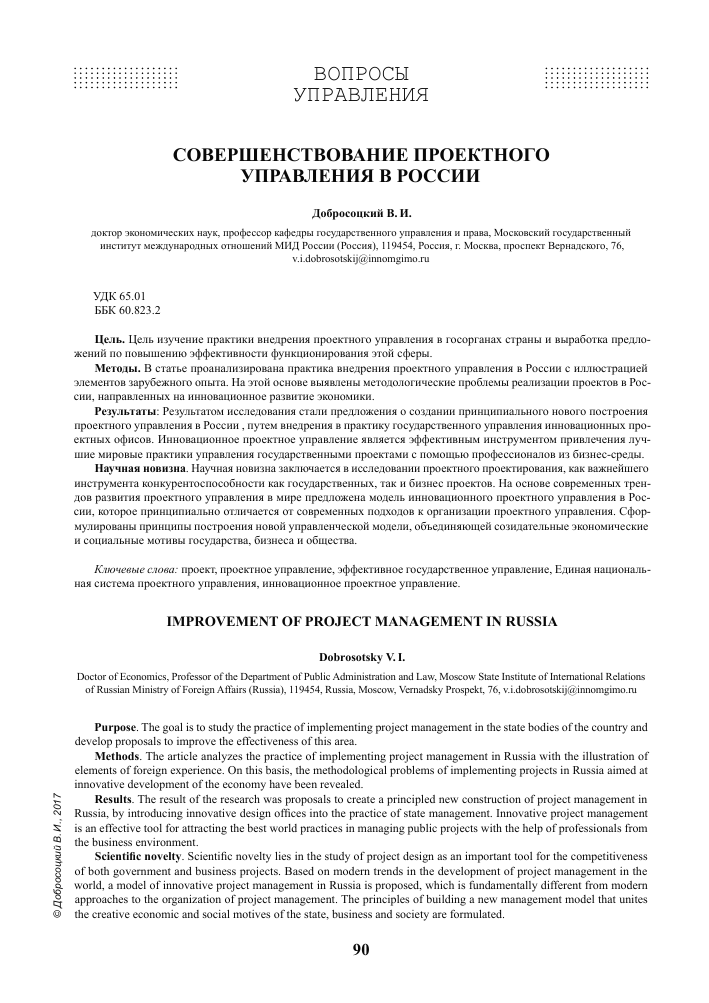


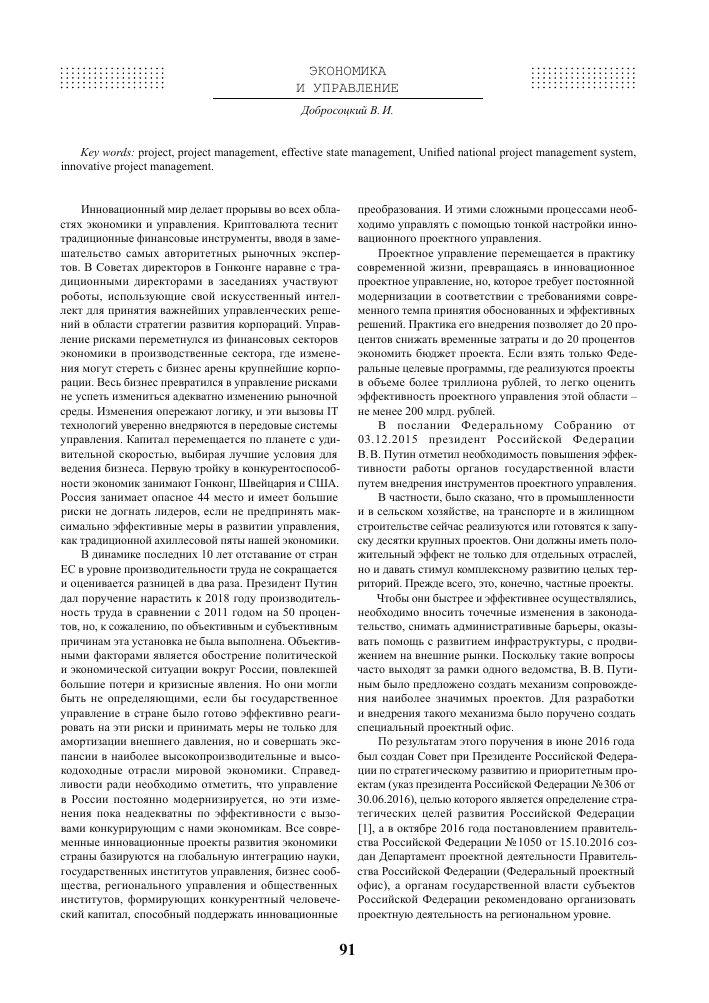


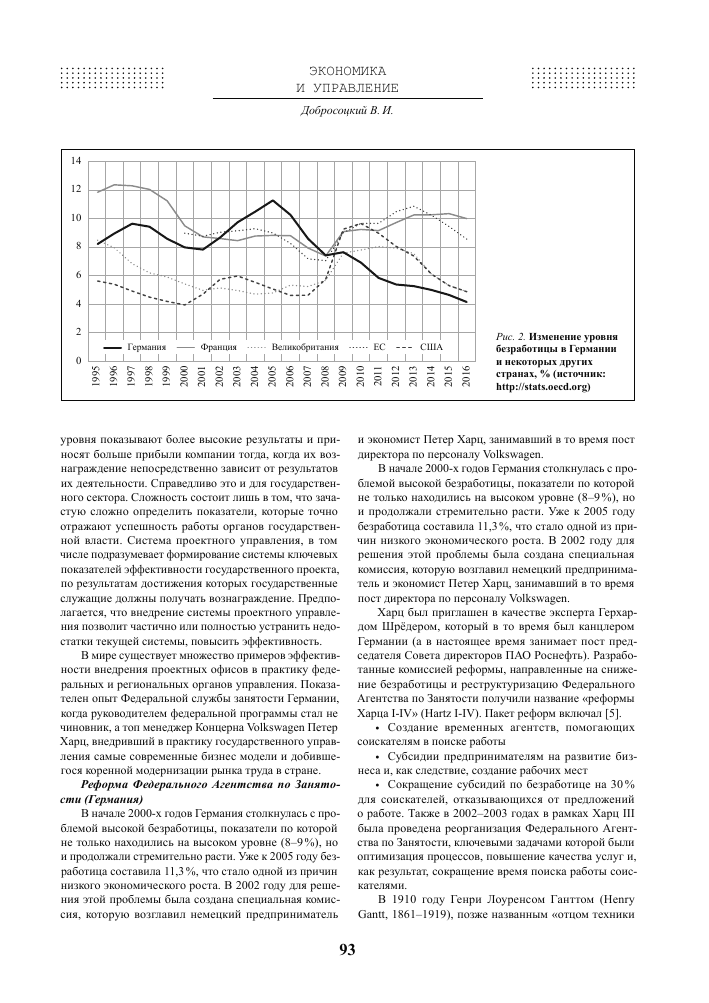




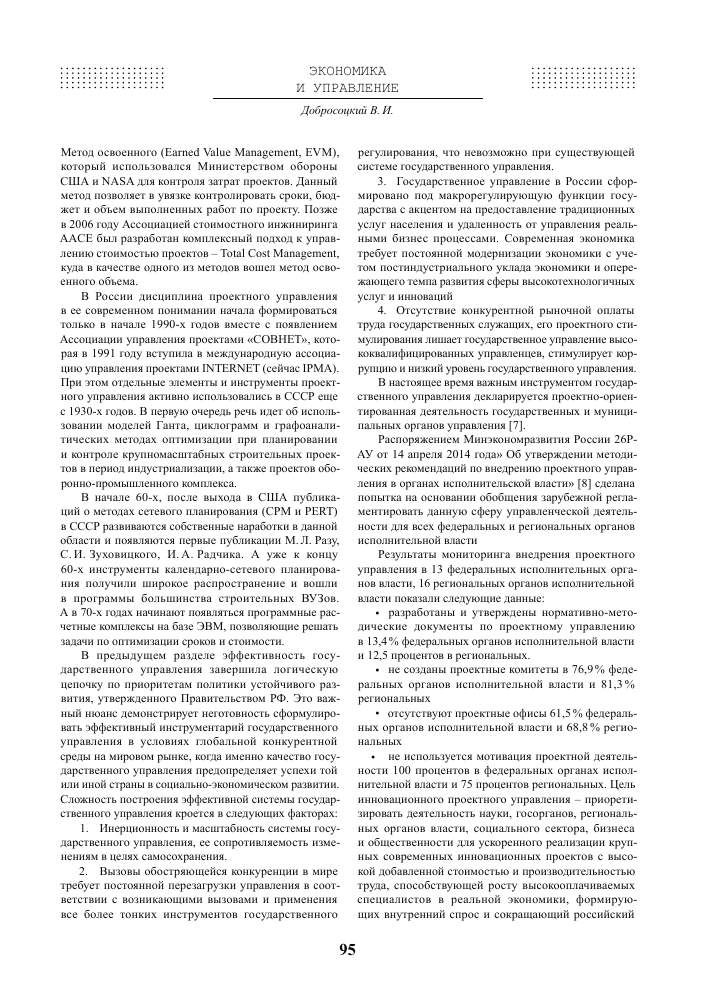


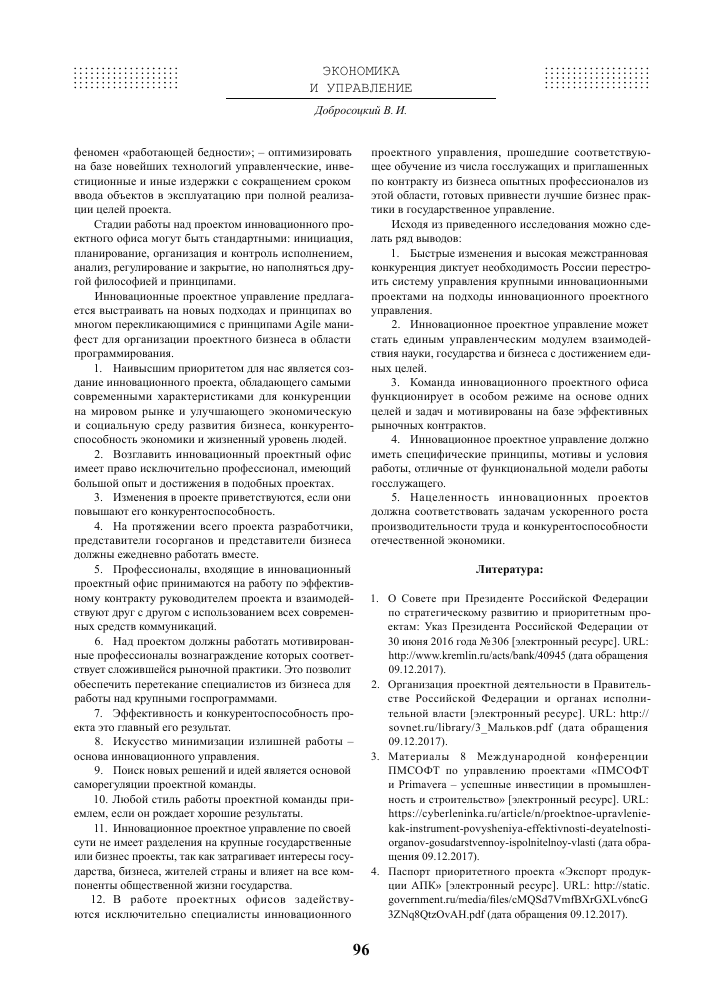


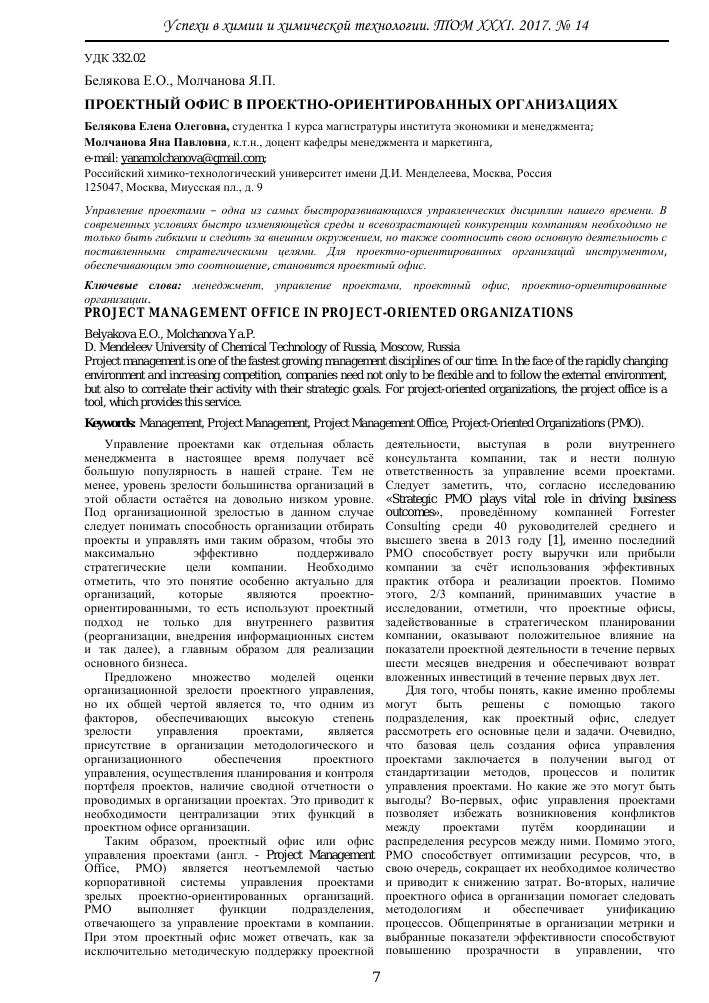


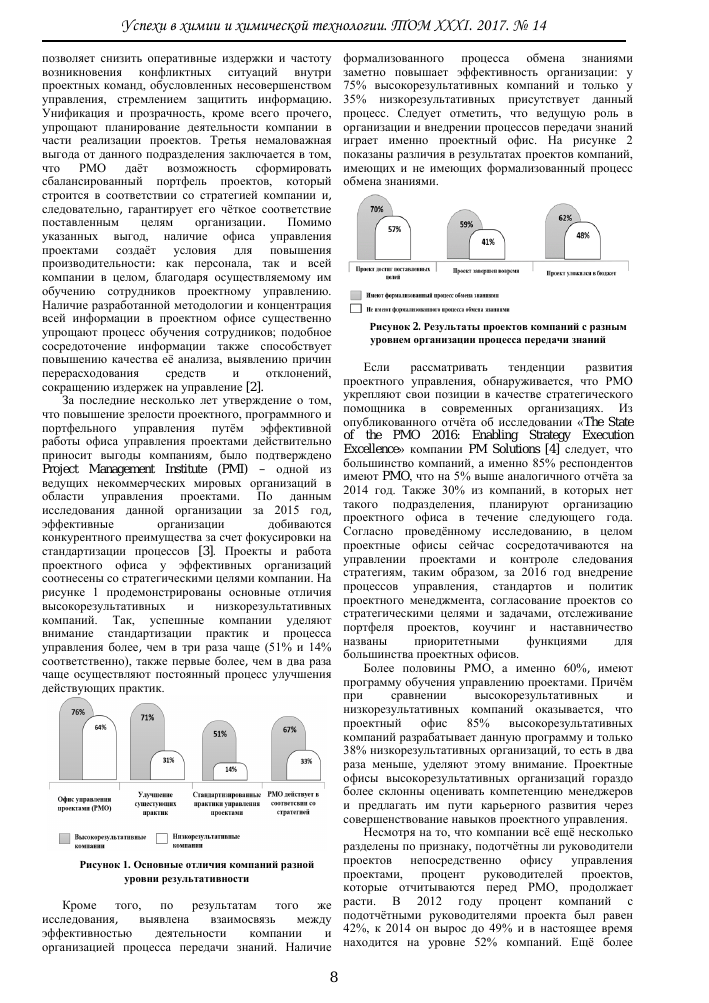
 

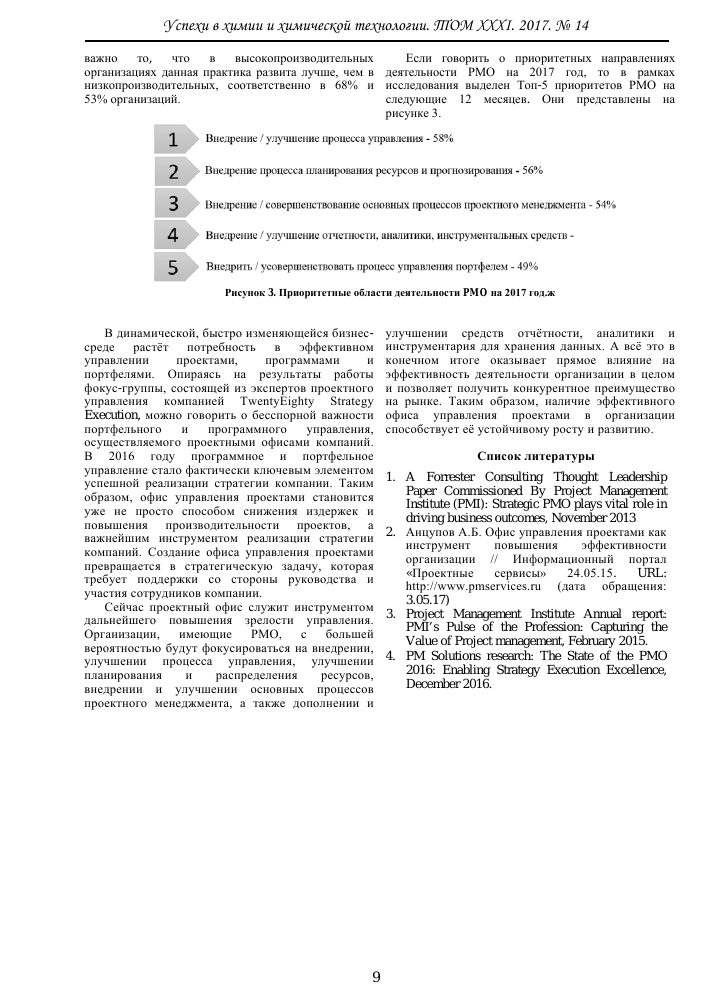












**Ответ:**

1. **Выделить основные тенденции развития проектного управления в России.**
2. **Что такое проектный офис?**
3. **Необходимость проектных офисов в управлении организацией.**

**Задание 2. Определить направление и тему проекта.**

|  |
| --- |
| **Название проекта:** |
|  |

**Проекты подготавливаются в рамках следующих направлений:**

Проекты подготавливаются в рамках следующих направлений:

1. Профориентационные проекты для школьников
   1. проекты под определенные факультеты,
   2. проект «Поступай в УлГУ».
2. Социально-ориентированные проекты для различных категорий социально незащищенных категорий населения
   1. проекты для трудящейся молодежи,
   2. проекты для пенсионеров,
   3. проекты для лиц с инвалидностью,
   4. проекты для трудных подростков.
3. Проекты в сфере социального предпринимательства.
4. Проекты в сфере технологического предпринимательства
   1. в том числе, предполагающие выход на краудфандинговые платформы.
5. Проекты в сфере адаптации первокурсников в вузе
   1. медиапроекты (СМИ, информационные спецпроекты, фильмы, онлайн-шоу, видеоблоги etc.),
   2. пространственные решения.
6. Общеуниверситетские студенческие мероприятия и проекты, направленные на развитие корпоративной культуры университета и студенческих сообществ, включая проекты
   1. культурных,
   2. досуговых,
   3. спортивных мероприятий.
7. Дополнительные образовательные программы для молодежи.
8. Брендбук университета.
9. Проекты в сфере волонтерства
   1. историко-культурное,
   2. экологическое,
   3. событийное.
10. Проекты для отдельных муниципальных образований (в рамках перечисленных тематик).
11. Свободная тема.

**Задание 3.**

1. Определить состав команд (от 2 до 5 человек). Возможно индивидуальное выполнение

|  |
| --- |
| **Команда и партнеры проекта**  (В команду проекта входят студенты, ординаторы, аспиранты, молодые ученые. Партнерами проекта могут выступать как внешние лица и организации, так и подразделения университета, участвующие в реализации проекта) |
| Руководитель проекта:  Члены команды проекта (с указанием ролей в проекте):  1….  2….  3. …  4…..  5….  6….  7…..  Партнеры проекта :  1. …  2. …  3. … |
| **Куратор проекта**  (представитель профессорско-преподавательского состава, научный работник, сотрудник иных подразделений) |
| Куратора в рамках учебного проекта по дисциплине у вас нет. Но в реальных проектах от университета это обязательный пункт. |

2. Определить проблему, решению которой будет посвящен проект

|  |
| --- |
| **Проблемы/запросы/вызовы, на разрешение которых направлен проект** |
| 1. …  2. …  3. … |

**Задание 4.**

Формулирование цели и осуществление декомпозиции. Определение задач проекта.

|  |
| --- |
| **Цель и задачи проекта**  (конкретная, достижимая, измеримая цель проекта, соотнесенная со сроками реализации, с указанием 2-3 задач, вытекающих из поставленной цели) |
| Цель проекта:  Задачи проекта:  1. …  2. …  3. … |

**Задание** **5**.

1. Тестирование по методике определения командных ролей Белбина, тип темперамента по Белову.

|  |
| --- |
|  |

1. Выбрать канал коммуникации для взаимодействия участников проекта.

|  |
| --- |
|  |

**Задание 6.** Описать подходы, методы и инструменты, которые планируется использовать для достижения целей и решения задач проекта

|  |
| --- |
| **Подходы, методы и инструменты, которые планируется использовать для достижения целей и решения задач проекта** |
| 1. …  2. …  3. … |

**Задание 7.** Составить календарный план реализации проекта группой студентов (участников проекта) по выбранной теме проекта.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Календарный план проекта** | | | | |
| № п/п | Наименование этапа, мероприятия, работы | Срок реализации | Показатель результативности мероприятия | Потребности в ресурсах (в том числе финансовых, материально-технических, человеческих) |
| 1. |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**Задание 8.** Определить возможные риски проекта.

|  |
| --- |
| **Риски проекта**  (указать возможные риски проекта, потенциальная сила влияния риска по шкале от 1 до 10 баллов, вероятность реализации риска %, меры по реагированию) |
|  |

**Задание 9**.

1. Составить бюджет проекта по выбранной теме.

**Задание 10.**

Заполнить пункт паспорта проекта «Ожидаемые результаты проекта» и описать какие изменения произойдут по итогам реализации проекта. Перечислить качественные и количественные результаты, измеряемые показатели.

|  |
| --- |
| **Ожидаемые результаты проекта**  (указывается создание новых продуктов, услуг, технологий, методов, инструментов решения проблем, прогнозируемые изменения значимых показателей) |
|  |

**Задание 11.**

Оформление паспорта проекта (Приложение 1)

**Задание 12.**

Подготовка презентации для защиты проекта.

Приложение 1

В соответствии с распоряжением Ректора УлГУ Костишко Б.М. от 24.01.2019 г. № 3 «Об организации проектной деятельности обучающихся при освоении образовательных программ высшего образования» в качестве фонда оценочных средств для промежуточной аттестации определить защиту паспорта проекта в рамках внутриинститутского/ внутрифакультетского конкурса «Проектный старт», подготовленного в ходе освоения дисциплины «Основы проектного управления».

**Проекты подготавливаются в рамках следующих направлений:**

1. Профориентационные проекты для школьников
   1. проекты под определенные факультеты,
   2. проект «Поступай в УлГУ».
2. Социально-ориентированные проекты для различных категорий социально незащищенных категорий населения
   1. проекты для трудящейся молодежи,
   2. проекты для пенсионеров,
   3. проекты для лиц с инвалидностью,
   4. проекты для трудных подростков.
3. Проекты в сфере социального предпринимательства.
4. Проекты в сфере технологического предпринимательства
   1. в том числе, предполагающие выход на краудфандинговые платформы.
5. Проекты в сфере адаптации первокурсников в вузе
   1. медиапроекты (СМИ, информационные спецпроекты, фильмы, онлайн-шоу, видеоблоги etc.),
   2. пространственные решения.
6. Общеуниверситетские студенческие мероприятия и проекты, направленные на развитие корпоративной культуры университета и студенческих сообществ, включая проекты
   1. культурных,
   2. досуговых,
   3. спортивных мероприятий.
7. Дополнительные образовательные программы для молодежи.
8. Брендбук университета.
9. Проекты в сфере волонтерства
   1. историко-культурное,
   2. экологическое,
   3. событийное.
10. Проекты для отдельных муниципальных образований (в рамках перечисленных тематик).
11. Свободная тема.

Требования к паспорту проекта:

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Название проекта** | | | | |
|  | | | | |
| **Команда и партнеры проекта**  (В команду проекта входят студенты, ординаторы, аспиранты, молодые ученые. Партнерами проекта могут выступать как внешние лица и организации, так и подразделения университета, участвующие в реализации проекта) | | | | |
| Руководитель проекта:  Члены команды проекта (с указанием ролей в проекте):  1….  2….  3. …  Партнеры проекта :  1. …  2. …  3. … | | | | |
| **Куратор проекта**  (представитель профессорско-преподавательского состава, научный работник, сотрудник иных подразделений) | | | | |
|  | | | | |
| **Проблемы/запросы/вызовы, на разрешение которых направлен проект** | | | | |
| 1. …  2. …  3. … | | | | |
| **Цель и задачи проекта**  (конкретная, достижимая, измеримая цель проекта, соотнесенная со сроками реализации, с указанием 2-3 задач, вытекающих из поставленной цели) | | | | |
| Цель проекта:  Задачи проекта:  1. …  2. …  3. … | | | | |
| **Ожидаемые результаты проекта**  (указывается создание новых продуктов, услуг, технологий, методов, инструментов решения проблем, прогнозируемые изменения значимых показателей) | | | | |
|  | | | | |
|  | | | | |
| **Подходы, методы и инструменты, которые планируется использовать для достижения целей и решения задач проекта** | | | | |
| 1. …  2. …  3. … | | | | |
| **Календарный план проекта** | | | | |
| № п/п | Наименование этапа, мероприятия, работы | Срок реализации | Показатель результативности мероприятия | Потребности в ресурсах (в том числе финансовых, материально-технических, человеческих) |
| 1. |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Риски проекта**  (указать возможные риски проекта, потенциальная сила влияния риска по шкале от 1 до 10 баллов, вероятность реализации риска %, меры по реагированию) | | | | |
|  | | | | |