



**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»  
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)**

Кафедра корпоративного управления и финансов

Рег. № 1946-20/02

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

### **ПОДГОТОВКА И ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Направление: 38.04.01 Экономика

Направленности (профили):

Экономика фирмы

Бизнес-статистика

Корпоративные финансы и оценка стоимости бизнеса

Учет, анализ и аудит

Мировая экономика и внешнеэкономическая деятельность

Международный учет и аудит

Новосибирск 2020

Методические указания по выполнению контрольной работы разработаны  
Наталиной Татьяной Валерьевной – канд. экон. наук, доцентом кафедры корпоративного  
управления и финансов,  
Радионым Владимиром Васильевичем, канд. экон. наук, доцентом кафедры  
корпоративного управления и финансов,

Методические указания по выполнению контрольной работы прошли экспертизу  
методического отдела

Утверждено на заседании кафедры корпоративного управления и финансов

(протокол от «16» января 2020 г. № 5).

Заведующий кафедрой  
канд. экон. наук

М. А. Алексеев

## СОДЕРЖАНИЕ

РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	4
РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ	4
РАЗДЕЛ 3. ЗАДАНИЯ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ	6
Приложения	26

## РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Цель дисциплины «Подготовка и принятие управленческих решений» – изучить научно-теоретические основы управленческих решений и сформировать у студентов конкретные знания методик принятия решений, методов, применяемых на каждом этапе методик, методов оценки последствий решений и работы менеджера в реальных условиях.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- уметь анализировать проблемы;
- формулировать задачи и цели решения;
- разрабатывать варианты решения;
- анализировать разработанные варианты;
- выбирать лучший вариант, оценить его последствия и эффективность;
- организовывать процесс выполнения решения, оценивать его результаты.
- получить практические навыки решения проблем с помощью полученных знаний и умений.

## РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Цель контрольной работы по дисциплине «Подготовка и принятие управленческих решений» – обеспечить качественное усвоение студентами материалов для эффективного решения профессиональных задач в соответствии с видами профессиональной деятельности менеджера, развитие знаний и навыков в части вопросов, касающихся теоретических основ принятия решений, методов разработки, оценки последствий решений.

Выполнение контрольной работы предусматривает следующие задачи:

- овладение умением применять системный подход к управлению организацией;
- моделирование деловых ситуаций и развитие навыков принятия обоснованных решений в условиях определенности, риска и неопределенности;
- развитие навыков применения математического инструментария и современных информационных технологий для принятия управленческих решений по различным направлениям деятельности организаций;
- содействие самостоятельной работе студентов в области разработки управленческих решений и оценки их последствий.

Процесс выполнения курсовой работы включает следующие этапы:

*Подготовительный этап:*

1. Изучение настоящих методических указаний к выполнению контрольной работы.
2. Выбор объекта наблюдения, на материалах которого проводится исследование для написания контрольной работы.
3. Безошибочное определение своего варианта контрольной работы согласно правилам, *в противном случае работа к проверке не допускается.*
4. Оценить для себя трудоёмкость выполнения каждого задания и установить приоритетность выполнения заданий из контрольной работы.

*Основной этап:*

5. Внимательное ознакомление с условиями задачи и определение, на какую из тем курса «Подготовка и принятие управленческих решений» приходится задача.
6. Сбор, анализ и обобщение информации об объекте наблюдения для решения ситуационной задачи.
7. Решение задачи с использованием соответствующей методики расчёта или принципа для её решения.
8. Ответы на вопросы тестового задания. Успешные ответы требуют знания основных *понятий* теории разработки управленческих решений.
9. Оформление списка использованных источников.
10. Оформление работы в соответствии с локальными нормативными ФГБОУ ВО

«НГУЭУ».

*Завершающий этап:*

11. Сдача контрольной работы на проверку

12. Исправление контрольной работы (при необходимости).

### *Правила выбора варианта работы*

Студент(ка) осуществляет выбор варианта контрольной работы по последней цифре номера зачетной книжки (студенческого билета) по следующему правилу: в таблице 2.1 по строке смотрит для *последней цифры* номера своей зачетной книжки (например, 9) номер варианта контрольной работы – № 9, который и следует выполнить.

*Таблица 2.1 – Выбор вариантов контрольной работы*

Номер варианта контрольной работы	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Последняя цифра номера зачетной книжки обучающегося (студенческого билета)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0

**Внимание!** Контрольные работы, выполненные *не по своему варианту*, к проверке и защите *не допускаются*

### *Структура контрольной работы*

Содержание работы выполняется в соответствии со следующей структурой:

1. Ситуационная часть:

1.1. Текст ситуационной (практической) задачи № 1;

Ответ на задачу № 1;

1.2. Текст ситуационной задачи № 2;

Ответ на задачу № 2.

2. Тестовая часть:

2.1. Содержание 10 (десяти) тестовых заданий варианта (тексты вопросов) и ответ на каждое из заданий.

3. Список использованных источников

### *Требования к оформлению текста контрольной работы*

Первой страницей курсовой работы является **титульный лист** (оформляется в соответствии с внутренним стандартом НГУЭУ «Оформление письменных студенческих работ» (Приложение А)).

Текст курсовой работы представляется на стандартных листах формата А4 ГОСТ9327.

Текст выполняется с использованием компьютерных технологий и распечатывается на одной стороне белой бумаги. Гарнитура шрифта – TimesNewRoman, кегль 14, интервал – полуторный (1,5), форматирование – по ширине, абзацный отступ – 1,25. Текст в таблицах и рисунках оформляется кеглем 10–12, интервал – одинарный (1,0).

Поля страницы: левое – 3 см, правое – 1 см, верхнее – 2 см, нижнее – 2 см.

Объем основного текста курсовой работы (без приложений) – 15 страниц.

Все таблицы и рисунки должны иметь название и сквозную нумерацию по всей курсовой работе. При использовании цитаты из литературного источника делается ссылка.

Особо следует обратить внимание на правильность применения сокращения слов и обозначений, которые должны быть узаконенными и общепринятыми.

Страницы текста курсовой работы нумеруются арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту работы. Номер страницы проставляется в центре нижней части листа. Титульный лист работы включается в общую нумерацию страниц работы, но номер на нем не проставляется (нумерация начинается с цифры 2).

Работа должна быть обязательно скреплена.

### РАЗДЕЛ 3. ЗАДАНИЯ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

#### Вариант № 1

##### Ситуационная (практическая) задача № 1

Охарактеризуйте факторы, которые обуславливают использование коллективных методов принятия решения

##### Ситуационная (практическая) задача № 2

- Сформулировать ситуацию, требующую решения для конкретной организации.
  - Сформулировать проблему и цель решения (проблема и цель определяются ситуацией, требующей принятия решения, следует сформулировать, чего требуется достичь, решая проблему).
  - Определить критерии решения. (критерии – это факторы, которые необходимо учитывать, принимая решение. Это показатели, характеризующие цель решения, и показатели, характеризующие затраты дефицитных ресурсов, которые необходимо учитывать, принимая решение).
  - Разработать варианты решения (альтернативы). Следует обосновать использование и использовать один из методов разработки альтернатив: составление списков, дерево решений, морфологическую комбинационную таблицу, причинно-следственную диаграмму или математическое описание множества решений.
  - Сравнить варианты решения. Следует обосновать и использовать один из методов анализа альтернатив: функции приоритетов, графические методы, дерево решений, таблицы оценок и т.д.
  - Выбрать лучший вариант. Вариант, отобранный с помощью формальных методов, требуется обосновать, так как формальное решение часто связано с упрощением реальной ситуации, следует проверить степень достижения цели решения на основе выбранного варианта решения.
  - Сформулировать краткое заключение, отражающее результаты проделанной работы. Оценка контрольной работы будет зависеть от сложности рассматриваемой проблемы и уровня используемого при анализе проблемы аппарата.

#### 2. Тестовые задания

Необходимо из предложенных вариантов ответа на вопрос теста выбрать, по Вашему мнению, единственно верный ответ.

##### 1. В какой из следующих ситуаций имеет смысл выбор на основе максим:

1. расчет оптимальной загрузки производственных мощностей;
2. выбор новых поставщиков сырья для производственного предприятия;
3. выбор билета на экзамене;
4. планирование семейного отдыха

##### 2. Какой недостаток имеет метод коллективного принятия решения:

1. метод требует высоких финансовых затрат;
2. группы хуже справляются со сложными задачами, чем отдельные лица;
3. решение менее рационально и более субъективно, чем единолично принятое решение;

4. ответственность при принятии групповых решений размыта.

**3.Наборы альтернатив решения какой задачи удобнее разрабатывать методом морфологической комбинационной таблицы:**

1. варианты технологического процесса по их применимости к видам конкретных заданий;
2. решение изобретательской задачи;
3. устранение причин проблемы;
4. расширение ассортимента изделий.

**4.Какой метод разработки альтернатив решений позволяет выяснить причины проблемы**

1. математическое описание множеств решений;
2. метод экстраполяции;
3. дерево решений;
4. диаграмма Исакавы

**5. В чем недостаток метода принятия решения, основанного на суждениях**

1. руководитель может упустить новую альтернативу;
2. трудоемкость метода;
3. непредсказуемость результатов;
4. подходит только для ситуаций, ранее не встречавшихся.

**6. На каком этапе стандартного процесса принятия решений осуществляется выбор оптимального варианта путем направленного перебора альтернатив с применением специальных методов:**

1. выработка альтернатив;
2. согласование решения;
3. выбор и реализация решения;
4. сравнение альтернатив.

**7. Метод разработки альтернатив на основе аналогий с природными явлениями или другими аспектами жизни:**

1. морфологическая комбинационная таблица;
2. поэтапное сравнение;
3. синектический метод генерирования идей;
4. метод фокальных объектов.

**8. К какому типу относится проблема разработки нового лекарственного препарата:**

1. рутинная;
2. хорошо структуризованная;
3. слабо структуризованная;
4. неструктуризованная

**9. Контроль, в содержание, которого входит приостановление реализации управленческого решения**

**при резких отклонениях фактической деятельности от намеченных планов, носит название:**

1. фильтрующий;
2. предварительный;
3. текущий;
4. заключительный.

**10. Основным фактором эффективности принятого решения является:**

1. невысокие финансовые и временные затраты на реализацию решения
2. достижение поставленной цели с наименьшими затратами;

3. привлечение экспертов к выработке решения;
4. анализ максимально возможного числа альтернатив

### **Вариант № 2**

#### **Ситуационная (практическая) задача № 1**

Сформулируйте содержание метода «Дельфи»

#### **Ситуационная (практическая) задача № 2**

- Сформулировать ситуацию, требующую решения для конкретной организации.
- Сформулировать проблему и цель решения (проблема и цель определяются ситуацией, требующей принятия решения, следует сформулировать, чего требуется достичь, решая проблему).
- Определить критерии решения. (критерии – это факторы, которые необходимо учитывать, принимая решение. Это показатели, характеризующие цель решения, и показатели, характеризующие затраты дефицитных ресурсов, которые необходимо учитывать, принимая решение).
- Разработать варианты решения (альтернативы). Следует обосновать использование и использовать один из методов разработки альтернатив: составление списков, дерево решений, морфологическую комбинационную таблицу, причинно-следственную диаграмму или математическое описание множества решений.
- Сравнить варианты решения. Следует обосновать и использовать один из методов анализа альтернатив: функции приоритетов, графические методы, дерево решений, таблицы оценок и т.д.
- Выбрать лучший вариант. Вариант, отобранный с помощью формальных методов, требуется обосновать, так как формальное решение часто связано с упрощением реальной ситуации, следует проверить степень достижения цели решения на основе выбранного варианта решения.
- Сформулировать краткое заключение, отражающее результаты проделанной работы. Оценка контрольной работы будет зависеть от сложности рассматриваемой проблемы и уровня используемого при анализе проблемы аппарата.

### **2. Тестовые задания**

Необходимо из предложенных вариантов ответа на вопрос теста выбрать, по Вашему мнению, единственно верный ответ.

#### **1. К какому типу относится проблема технического перевооружения производства:**

1. рутинная;
2. неструктуризованная;
3. слабо структуризованная;
4. хорошо структуризованная.

#### **2. Контроль, осуществляемый в процессе реализации управленческого решения, констатирующий отклонения фактической деятельности от намеченных планов, носит название:**

1. фильтрующий;
2. предварительный;
3. текущий;
4. заключительный

#### **3. В какой из следующих ситуаций целесообразен выбор, альтернативы на основе функций приоритетов:**

1. выбор товара в магазине;



2. составление плана производства на следующий месяц;
3. выбор транспортного средства при перевозке груза.
4. выбор билета на экзамене;
- 4. Наборы альтернатив решения, какой задачи удобнее разрабатывать методом Причинно-следственной диаграммы:**
  1. темы выпускных работ;
  2. варианты строительства дачи;
  3. варианты технологического процесса по их применимости к видам конкретных заданий;
  4. управление качеством;
  5. разработка плана реализации сложного технического проекта;
- 5. В какой из ситуаций альтернатива выбирается случайным образом?**
  1. победитель в лотерее
  2. покупка в магазине;
  3. назначение на должность;
  4. выбор транспортного средства для перевозки грузов;
  5. выбор места работы.
- 6. Метод разработки альтернатив на основе аналогий с природными явлениями или другими аспектами жизни:**
  1. морфологическая комбинационная таблица;
  2. поэтапное сравнение;
  3. синектический метод генерирования идей;
  4. метод фокальных объектов.
- 7. Какой метод решения использует администратор магазина, распределяя план работы на день между продавцами:**
  1. дерево вариантов;
  2. интуитивное решение;
  3. решение на основе максим;
  4. решение на основе функций приоритетов.
- 8. Основным фактором эффективности принятого решения является:**
  1. невысокие финансовые и временные затраты на реализацию решения
  2. достижение поставленной цели с наименьшими затратами;
  3. привлечение экспертов к выработке решения;
  4. анализ максимально возможного числа альтернатив.
- 9. В чем преимущество коллективного подхода к принятию решения:**
  1. участники группы могут руководствоваться своими личными интересами;
  2. четкое определение уровня риска;
  3. проявление конформизма;
  4. решение более рационально, менее субъективно, чем при единоличном способе решения
  5. проблемы.
- 10. Принятие решения подавляющим большинством голосов – это:**
  1. около  $\frac{3}{4}$  голосов;
  2. консенсус;
  3. вето;
  4. 51% голосов.

### Вариант № 3

#### Ситуационная (практическая) задача № 1

Охарактеризуйте содержание метода разработки альтернатив «Морфологическая комбинационная таблица»

#### Ситуационная (практическая) задача № 2

- Сформулировать ситуацию, требующую решения для конкретной организации.
- Сформулировать проблему и цель решения (проблема и цель определяются ситуацией, требующей принятия решения, следует сформулировать, чего требуется достичь, решая проблему).
- Определить критерии решения. (критерии – это факторы, которые необходимо учитывать, принимая решение. Это показатели, характеризующие цель решения, и показатели, характеризующие затраты дефицитных ресурсов, которые необходимо учитывать, принимая решение).
- Разработать варианты решения (альтернативы). Следует обосновать использование и использовать один из методов разработки альтернатив: составление списков, дерево решений, морфологическую комбинационную таблицу, причинно-следственную диаграмму или математическое описание множества решений.
- Сравнить варианты решения. Следует обосновать и использовать один из методов анализа альтернатив: функции приоритетов, графические методы, дерево решений, таблицы оценок и т.д.
- Выбрать лучший вариант. Вариант, отобранный с помощью формальных методов, требуется обосновать, так как формальное решение часто связано с упрощением реальной ситуации, следует проверить степень достижения цели решения на основе выбранного варианта решения.
- Сформулировать краткое заключение, отражающее результаты проделанной работы. Оценка контрольной работы будет зависеть от сложности рассматриваемой проблемы и уровня используемого при анализе проблемы аппарата.

## 2. Тестовые задания

Необходимо из предложенных вариантов ответа на вопрос теста выбрать, по Вашему мнению, единственно верный ответ.

### 1. Основным фактором эффективности принятого решения является:

1. невысокие финансовые и временные затраты на реализацию решения
2. достижение поставленной цели с наименьшими затратами;
3. привлечение экспертов к выработке решения;
4. анализ максимально возможного числа альтернатив.

### 2. В чем преимущество коллективного подхода к принятию решения:

1. участники группы могут руководствоваться своими личными интересами;
2. четкое определение уровня риска;
3. проявление конформизма;
4. решение более рационально, менее субъективно, чем при единоличном способе решения проблемы.

### 3. Принятие решения подавляющим большинством голосов – это:

1. около  $\frac{3}{4}$  голосов;

2. консенсус;
3. вето;
4. 51% голосов.

**4. Какой метод целесообразно использовать, если анализируемые варианты не являются альтернативными и критерии сравнения не поддаются числовым оценкам.**

1. поэтапных сравнений
2. назначение весовых коэффициентов;
3. графический;
4. таблицы оценок.

**5. Решение государственной аттестационной комиссии о присвоении студенту степени бакалавра относится:**

1. к решениям на основе функций приоритетов;
2. к коллективному решению, принятому малой группой;
3. к коллективному решению, принятому методом конференции;
4. к коллективному решению, принятому на основе синектического метода генерирования идей;
5. голосованием при вмешательстве коалиций.

**6. Какое из утверждений ложно:**

1. основанием управленческого решения является проблема;
2. сложные управленческие проблемы эффективнее решать единолично, нежели коллективно;
3. принятие решений – обязанность руководителей;
4. проблема - сложная практическая или теоретическая ситуация, требующая изучения, анализа, разрешения.

**7. К методам оценки последствий решения относятся (выберите несколько вариантов)**

1. математический метод оценки последствий решения;
2. метод написания сценария;
3. метод «Дельфи»;
4. морфологические комбинационные таблицы;
5. метод определения весовых коэффициентов

**8. Какой метод разработки альтернатив решений дает возможность выявления причин проблемы:**

1. диаграмма Исикавы;
2. дерево решений;
3. поэтапное сравнение альтернатив;
4. попарное сравнение

**9. В какой из следующих ситуаций имеет смысл выбор на основе максим:**

1. выбор билета на экзамене;
2. выбор варианта проведения отпуска;
3. выбор новых поставщиков сырья для производственного предприятия;
4. назначение на должность.

**10. Морфологические комбинационные таблицы – это:**

1. вариант многокритериального выбора методом условного экстремума;
2. метод разработки альтернатив решений путем иерархического расчленения сложного решения на элементы;
3. сравнение каждой отдельной альтернативы с комбинацией других альтернатив;
4. нахождение альтернативы решения для каждой составной части структурного анализа объекта.

#### **Вариант № 4**

##### **Ситуационная (практическая) задача № 1**

Охарактеризуйте типы проблем. Приведите примеры

## Ситуационная (практическая) задача № 2

- Сформулировать ситуацию, требующую решения для конкретной организации.
- Сформулировать проблему и цель решения (проблема и цель определяются ситуацией, требующей принятия решения, следует сформулировать, чего требуется достичь, решая проблему).
- Определить критерии решения. (критерии – это факторы, которые необходимо учитывать, принимая решение. Это показатели, характеризующие цель решения, и показатели, характеризующие затраты дефицитных ресурсов, которые необходимо учитывать, принимая решение).
- Разработать варианты решения (альтернативы). Следует обосновать использование и использовать один из методов разработки альтернатив: составление списков, дерево решений, морфологическую комбинационную таблицу, причинно-следственную диаграмму или математическое описание множества решений.
- Сравнить варианты решения. Следует обосновать и использовать один из методов анализа альтернатив: функции приоритетов, графические методы, дерево решений, таблицы оценок и т.д.
- Выбрать лучший вариант. Вариант, отобранный с помощью формальных методов, требуется обосновать, так как формальное решение часто связано с упрощением реальной ситуации, следует проверить степень достижения цели решения на основе выбранного варианта решения.
- Сформулировать краткое заключение, отражающее результаты проделанной работы. Оценка контрольной работы будет зависеть от сложности рассматриваемой проблемы и уровня используемого при анализе проблемы аппарата.

## 2. Тестовые задания

Необходимо из предложенных вариантов ответа на вопрос теста выбрать, по Вашему мнению, , единственно верный ответ.

### 1. Решение государственной аттестационной комиссии о присвоении студенту степени бакалавра относится:

1. к решениям на основе функций приоритетов;
2. к коллективному решению, принятому малой группой;
3. к коллективному решению, принятому методом конференции;
4. к коллективному решению, принятому на основе синектического метода генерирования идей;
5. голосованием при вмешательстве коалиций.

### 2. Какое из утверждений ложно:

1. основанием управленческого решения является проблема;
2. сложные управленческие проблемы эффективнее решать единолично, нежели коллективно;
3. принятие решений – обязанность руководителей;
4. проблема - сложная практическая или теоретическая ситуация, требующая изучения, анализа, разрешения.
5. разрешения.

### 3. К методам оценки последствий решения относятся (выберите несколько вариантов)

1. математический метод оценки последствий решения;
2. метод написания сценария;
3. метод «Дельфи»;
4. морфологические комбинационные таблицы;
5. метод определения весовых коэффициентов

### 4. Какой метод разработки альтернатив решений дает возможность выявления причин проблемы:

1. диаграмма Исикавы;

2. дерево решений;
3. поэтапное сравнение альтернатив;
4. попарное сравнение

**5. В какой из следующих ситуаций имеет смысл выбор на основе максим:**

1. выбор билета на экзамене;
2. выбор варианта проведения отпуска;
3. выбор новых поставщиков сырья для производственного предприятия;
4. назначение на должность.

**6. Морфологические комбинационные таблицы – это:**

1. вариант многокритериального выбора методом условного экстремума;
2. метод разработки альтернатив решений путем иерархического расчленения сложного решения на элементы;
3. сравнение каждой отдельной альтернативы с комбинацией других альтернатив;
5. нахождение альтернативы решения для каждой составной части структурного анализа объекта.

**7. К какому типу относится проблема технического перевооружения производства:**

1. рутинная;
2. неструктуризованная;
3. слабо структуризованная;
4. хорошо структуризованная.

**8. Контроль, осуществляемый в процессе реализации управленческого решения, констатирующий отклонения фактической деятельности от намеченных планов, носит название:**

1. фильтрующий;
2. предварительный;
3. текущий;
4. заключительный

**9. В какой из следующих ситуаций целесообразен выбор, альтернативы на основе функций приоритетов:**

1. выбор товара в магазине;
2. составление плана производства на следующий месяц;
3. выбор транспортного средства при перевозке груза.
4. выбор билета на экзамене;

**10. Наборы альтернатив решения, какой задачи удобнее разрабатывать методом Причинно-следственной диаграммы:**

1. темы выпускных работ;
2. варианты строительства дачи;
3. варианты технологического процесса по их применимости к видам конкретных заданий;
4. разработка плана реализации сложного технического проекта;

## Вариант № 5

### Ситуационная (практическая) задача № 1

Охарактеризуйте значение и содержание процедуры согласования решения

### Ситуационная (практическая) задача № 2

- Сформулировать ситуацию, требующую решения для конкретной организации.
- Сформулировать проблему и цель решения (проблема и цель определяются ситуацией, требующей принятия решения, следует сформулировать, чего требуется

достичь, решая проблему).

- Определить критерии решения. (критерии – это факторы, которые необходимо учитывать, принимая решение. Это показатели, характеризующие цель решения, и показатели, характеризующие затраты дефицитных ресурсов, которые необходимо учитывать, принимая решение).
- Разработать варианты решения (альтернативы). Следует обосновать использование и использовать один из методов разработки альтернатив: составление списков, дерево решений, морфологическую комбинационную таблицу, причинно-следственную диаграмму или математическое описание множества решений.
- Сравнить варианты решения. Следует обосновать и использовать один из методов анализа альтернатив: функции приоритетов, графические методы, дерево решений, таблицы оценок и т.д.
- Выбрать лучший вариант. Вариант, отобранный с помощью формальных методов, требуется обосновать, так как формальное решение часто связано с упрощением реальной ситуации, следует проверить степень достижения цели решения на основе выбранного варианта решения.
- Сформулировать краткое заключение, отражающее результаты проделанной работы. Оценка контрольной работы будет зависеть от сложности рассматриваемой проблемы и уровня используемого при анализе проблемы аппарата.

## **2. Тестовые задания**

Необходимо из предложенных вариантов ответа на вопрос теста выбрать, по Вашему мнению, единственно верный ответ.

### **1. В чем недостаток метода принятия решения, основанного на суждениях**

1. руководитель может упустить новую альтернативу;
2. трудоемкость метода;
3. непредсказуемость результатов;
4. подходит только для ситуаций, ранее не встречавшихся.

### **2. На каком этапе стандартного процесса принятия решений осуществляется выбор оптимального варианта путем направленного перебора альтернатив с применением специальных методов:**

1. выработка альтернатив;
2. согласование решения;
3. выбор и реализация решения;
4. сравнение альтернатив.

### **3. Метод разработки альтернатив на основе аналогий с природными явлениями или другими аспектами жизни:**

1. морфологическая комбинационная таблица;
2. поэтапное сравнение;
3. синектический метод генерирования идей;
4. метод фокальных объектов.

### **4. К какому типу относится проблема разработки нового лекарственного препарата:**

1. рутинная;
2. хорошо структуризованная;
3. слабо структуризованная;
4. неструктуризованная

### **5. Контроль, в содержание, которого входит приостановление реализации управленческого решения**

**при резких отклонениях фактической деятельности от намеченных планов, носит название:**

1. фильтрующий;
2. предварительный;
3. текущий;
4. заключительный.

**6. Основным фактором эффективности принятого решения является:**

1. невысокие финансовые и временные затраты на реализацию решения
2. достижение поставленной цели с наименьшими затратами;
3. привлечение экспертов к выработке решения;
4. анализ максимально возможного числа альтернатив

**7. В какой из следующих ситуаций целесообразен выбор, альтернативы на основе функций приоритетов:**

1. выбор товара в магазине;
2. составление плана производства на следующий месяц;
3. выбор транспортного средства при перевозке груза.
4. выбор билета на экзамене;

**8. Наборы альтернатив решения, какой задачи удобнее разрабатывать методом Причинно-следственной диаграммы:**

1. темы выпускных работ;
2. варианты строительства дачи;
3. варианты технологического процесса по их применимости к видам конкретных заданий;
4. управление качеством;
5. разработка плана реализации сложного технического проекта;

**9. Определите слабоструктуризованное решение:**

1. составление расписания в ВУЗе;
2. определение оптимальной загрузки производственных мощностей;
3. создание новых производственных комплексов;
4. разработка плана продаж на месяц для торговой организации

**10. Каким требованиям должна удовлетворять информация, необходимая для принятия управленческого решения (выберете несколько вариантов ответа):**

1. структурированность;
2. своевременность;
3. достоверность.
4. возможность количественной оценки.

### **Вариант № 6**

**Ситуационная (практическая) задача № 1**

Рассмотрите метод анализа альтернатив «Бинарные матрицы» на конкретном примере

**Ситуационная (практическая) задача № 2**

- Сформулировать ситуацию, требующую решения для конкретной организации.
- Сформулировать проблему и цель решения (проблема и цель определяются ситуацией, требующей принятия решения, следует сформулировать, чего требуется достичь, решая проблему).
- Определить критерии решения. (критерии – это факторы, которые необходимо учитывать, принимая решение. Это показатели, характеризующие цель решения, и показатели, характеризующие затраты дефицитных ресурсов, которые необходимо учитывать, принимая решение).

- Разработать варианты решения (альтернативы). Следует обосновать использование и использовать один из методов разработки альтернатив: составление списков, дерево решений, морфологическую комбинационную таблицу, причинно-следственную диаграмму или математическое описание множества решений.
- Сравнить варианты решения. Следует обосновать и использовать один из методов анализа альтернатив: функции приоритетов, графические методы, дерево решений, таблицы оценок и т.д.
- Выбрать лучший вариант. Вариант, отобранный с помощью формальных методов, требуется обосновать, так как формальное решение часто связано с упрощением реальной ситуации, следует проверить степень достижения цели решения на основе выбранного варианта решения.
- Сформулировать краткое заключение, отражающее результаты проделанной работы. Оценка контрольной работы будет зависеть от сложности рассматриваемой проблемы и уровня используемого при анализе проблемы аппарата.

## **2. Тестовые задания**

Необходимо из предложенных вариантов ответа на вопрос теста выбрать, по Вашему мнению, единственно верный ответ.

### **1. В какой из ситуаций альтернатива выбирается случайным образом?**

1. победитель в лотерее
2. покупка в магазине;
3. назначение на должность;
4. выбор транспортного средства для перевозки грузов;
5. выбор места работы.

### **2. Какое из утверждений ложно:**

1. сложные управленческие проблемы эффективнее решать единолично, нежели коллективно;
2. основанием управленческого решения является проблема;
3. принятие решений – обязанность руководителей;
4. проблема - сложная практическая или теоретическая ситуация, требующая изучения, анализа, разрешения.

### **3. На верхнем уровне управления, при недостатке информации и низком ее качестве целесообразно**

**применять:**

1. интуитивные решения;
2. решения на основе максим;
3. решения на основе функций приоритетов;
4. решения на основе графического метода

### **4. В какой из следующих ситуаций целесообразен выбор, альтернативы на основе функций приоритетов:**

1. выбор товара в магазине;
2. распределение мастером цеха дневного задания среди рабочих;
3. выбор транспортного средства при перевозке груза.
4. выбор билета на экзамене;

### **5. Контроль, в содержание, которого входит приостановление реализации управленческого решения**

**при резких отклонениях фактической деятельности от намеченных планов, носит название:**

1. фильтрующий;
2. предварительный;
3. текущий;
4. заключительный.



**6. Основным фактором эффективности принятого решения является:**

1. невысокие финансовые и временные затраты на реализацию решения
2. достижение поставленной цели с наименьшими затратами;
3. привлечение экспертов к выработке решения;
4. анализ максимально возможного числа альтернатив.

**7. Наборы альтернатив решения, какой задачи удобнее разрабатывать методом Причинно-следственной диаграммы:**

1. темы выпускных работ;
2. варианты строительства дачи;
3. варианты технологического процесса по их применимости к видам конкретных заданий;
4. управление качеством.;
5. разработка плана реализации сложного технического проекта;

**8. Метод разработки альтернатив на основе аналогий с природными явлениями или другими аспектами жизни:**

1. морфологическая комбинационная таблица;
2. поэтапное сравнение;
3. синектический метод генерирования идей;
4. метод фокальных объектов.

**9. Принятие решения подавляющим большинством голосов – это:**

1. около  $\frac{3}{4}$  голосов;
2. консенсус;
3. вето;
4. 51% голосов.

**10. Для какого метода разработки альтернатив решений характерно иерархическое расчленение сложного решения на элементы:**

1. составление списков альтернатив;
2. дерево решений.
3. поэтапное сравнение альтернатив;
4. попарное сравнение.

**Вариант № 7**

**Ситуационная (практическая) задача № 1**

Раскройте содержание метода разработки альтернатив «Причинно-следственная диаграмма» на конкретном примере

**Ситуационная (практическая) задача № 2**

- Сформулировать ситуацию, требующую решения для конкретной организации.
- Сформулировать проблему и цель решения (проблема и цель определяются ситуацией, требующей принятия решения, следует сформулировать, чего требуется достичь, решая проблему).
- Определить критерии решения. (критерии – это факторы, которые необходимо учитывать, принимая решение. Это показатели, характеризующие цель решения, и показатели, характеризующие затраты дефицитных ресурсов, которые необходимо учитывать, принимая решение).
- Разработать варианты решения (альтернативы). Следует обосновать использование и использовать один из методов разработки альтернатив: составление списков, дерево

решений, морфологическую комбинационную таблицу, причинно-следственную диаграмму или математическое описание множества решений.

- Сравнить варианты решения. Следует обосновать и использовать один из методов анализа альтернатив: функции приоритетов, графические методы, дерево решений, таблицы оценок и т.д.
- Выбрать лучший вариант. Вариант, отобранный с помощью формальных методов, требуется обосновать, так как формальное решение часто связано с упрощением реальной ситуации, следует проверить степень достижения цели решения на основе выбранного варианта решения.
- Сформулировать краткое заключение, отражающее результаты проделанной работы. Оценка контрольной работы будет зависеть от сложности рассматриваемой проблемы и уровня используемого при анализе проблемы аппарата.

## **2. Тестовые задания**

Необходимо из предложенных вариантов ответа на вопрос теста выбрать, по Вашему мнению, единственно верный ответ.

### **1. Морфологические комбинационные таблицы – это:**

1. вариант многокритериального выбора методом условного экстремума;
2. метод разработки альтернатив решений путем иерархического расчленения сложного решения на элементы;
3. сравнение каждой отдельной альтернативы с комбинацией других альтернатив;
4. нахождение альтернативы решения для каждой составной части структурного анализа объекта

### **2. Каким требованиям должна удовлетворять информация, необходимая для принятия управленческого решения (выберете несколько вариантов ответа):**

1. структурированность;
2. своевременность;
3. достоверность.
4. возможность количественной оценки.

### **3. В какой из следующих ситуаций имеет смысл выбор на основе максим:**

1. расчет оптимальной загрузки производственных мощностей;
2. выбор новых поставщиков сырья для производственного предприятия;
3. выбор билета на экзамене;
4. планирование семейного отдыха.

### **4. Какой метод разработки альтернатив решений позволяет выяснить причины проблемы**

1. математическое описание множеств решений;
2. метод экстраполяции;
3. дерево решений;
4. диаграмма Исикавы.

### **5. Какая из технологий реализации решения предполагает составление плана достижения цели, разбитого на этапы с указанием участников, методов и сроков:**

1. программно-целевая технология;
2. инициативно-целевая технология;
3. регламентная технология;
4. коллективная технология

### **6. К какому типу относится проблема разработки нового лекарственного препарата:**

1. рутинная;

2. хорошо структуризованная;
3. слабо структуризованная;
4. неструктуризованная.

**7. На каком этапе стандартного процесса принятия решений осуществляется выбор оптимального варианта путем направленного перебора альтернатив с применением специальных методов:**

1. выработка альтернатив;
2. согласование решения;
3. выбор и реализация решения;
4. сравнение альтернатив.

**8. Укажите основной недостаток решения, основанного на суждениях:**

1. дороговизна и трудоемкость;
2. стремление руководителя к существующему порядку;
3. возможность использования такого решения только для ситуаций, встречавшихся ранее;
4. необходимость использования сложной вычислительной техники

**9. Какое преимущество имеет принятие решения голосованием:**

1. это достаточно простой способ принятия решения;
2. голоса могут разделиться поровну;
3. его результаты не являются критерием истины;
4. его результаты отражают мнение каждого

**10. Решение государственной аттестационной комиссии о присвоении студенту степени бакалавра относится:**

1. к решениям на основе функций приоритетов;
2. к коллективному решению, принятому малой группой;
3. к коллективному решению, принятому методом конференции;
4. к коллективному решению, принятому на основе синектического метода генерирования идей;
5. голосованием при вмешательстве коалиций.

### **Вариант № 8**

#### **Ситуационная (практическая) задача № 1**

Раскройте содержание метода разработки альтернатив «Дерево решений»

#### **Ситуационная (практическая) задача № 2**

- Сформулировать ситуацию, требующую решения для конкретной организации.
- Сформулировать проблему и цель решения (проблема и цель определяются ситуацией, требующей принятия решения, следует сформулировать, чего требуется достичь, решая проблему).
- Определить критерии решения. (критерии – это факторы, которые необходимо учитывать, принимая решение. Это показатели, характеризующие цель решения, и показатели, характеризующие затраты дефицитных ресурсов, которые необходимо учитывать, принимая решение).
- Разработать варианты решения (альтернативы). Следует обосновать использование и использовать один из методов разработки альтернатив: составление списков, дерево решений, морфологическую комбинационную таблицу, причинно-следственную диаграмму или математическое описание множества решений.
- Сравнить варианты решения. Следует обосновать и использовать один из методов анализа альтернатив: функции приоритетов, графические методы, дерево решений, таблицы оценок и т.д.
- Выбрать лучший вариант. Вариант, отобранный с помощью формальных методов,

требуется обосновать, так как формальное решение часто связано с упрощением реальной ситуации, следует проверить степень достижения цели решения на основе выбранного варианта решения.

- Сформулировать краткое заключение, отражающее результаты проделанной работы. Оценка контрольной работы будет зависеть от сложности рассматриваемой проблемы и уровня используемого при анализе проблемы аппарата.

## **2. Тестовые задания**

Необходимо из предложенных вариантов ответа на вопрос теста выбрать, по Вашему мнению, единственно верный ответ.

### **1. Какой метод разработки альтернатив решений позволяет выяснить причины проблемы**

1. математическое описание множеств решений;
2. метод экстраполяции;
3. дерево решений;
4. диаграмма Исикавы.

### **2. Какая из технологий реализации решения предполагает составление плана достижения цели, разбитого на этапы с указанием участников, методов и сроков:**

1. программно-целевая технология;
2. инициативно-целевая технология;
3. регламентная технология;
4. коллективная технология

### **3. К какому типу относится проблема разработки нового лекарственного препарата:**

1. рутинная;
2. хорошо структуризованная;
3. слабо структуризованная;
4. неструктуризованная.

### **4. На каком этапе стандартного процесса принятия решений осуществляется выбор оптимального варианта путем направленного перебора альтернатив с применением специальных методов:**

1. выработка альтернатив;
2. согласование решения;
3. выбор и реализация решения;
4. сравнение альтернатив.

### **5. Укажите основной недостаток решения, основанного на суждениях:**

1. дороговизна и трудоемкость;
2. стремление руководителя к существующему порядку;
3. возможность использования такого решения только для ситуаций, встречавшихся ранее;
4. необходимость использования сложной вычислительной техники

### **6. Какое преимущество имеет принятие решения голосованием:**

1. это достаточно простой способ принятия решения;
2. голоса могут разделиться поровну;
3. его результаты не являются критерием истины;
4. его результаты отражают мнение каждого

### **7. Решение государственной аттестационной комиссии о присвоении студенту степени бакалавра относится:**

1. к решениям на основе функций приоритетов;
2. к коллективному решению, принятому малой группой;
3. к коллективному решению, принятому методом конференции;
4. к коллективному решению, принятому на основе синектического метода генерирования идей;
5. голосованием при вмешательстве коалиций.

**8. Какой метод разработки альтернатив решений дает возможность выявления причин проблемы?**

1. диаграмма Исикавы;
2. дерево решений;
3. поэтапное сравнение альтернатив;
4. попарное сравнение.

**9. В чем преимущество коллективного подхода к принятию решения:**

1. участники группы могут руководствоваться своими личными интересами;
2. четкое определение уровня риска;
3. проявление конформизма;
4. решение более рационально, менее субъективно, чем при единоличном способе решения проблемы.

**10. Решения, определяющие главные направления развития объекта, связанные с перспективными целями относятся:**

1. к тактическим решениям;
2. к оперативным решениям;
3. к стратегическим решениям;
4. к функциональным решениям

**Вариант № 9**

**Ситуационная (практическая) задача № 1**

Раскройте содержание метода анализа альтернатив «Экспертные оценки»

**Ситуационная (практическая) задача № 2**

- Сформулировать ситуацию, требующую решения для конкретной организации.
- Сформулировать проблему и цель решения (проблема и цель определяются ситуацией, требующей принятия решения, следует сформулировать, чего требуется достичь, решая проблему).
- Определить критерии решения. (критерии – это факторы, которые необходимо учитывать, принимая решение. Это показатели, характеризующие цель решения, и показатели, характеризующие затраты дефицитных ресурсов, которые необходимо учитывать, принимая решение).
- Разработать варианты решения (альтернативы). Следует обосновать использование и использовать один из методов разработки альтернатив: составление списков, дерево решений, морфологическую комбинационную таблицу, причинно-следственную диаграмму или математическое описание множества решений.
- Сравнить варианты решения. Следует обосновать и использовать один из методов анализа альтернатив: функции приоритетов, графические методы, дерево решений, таблицы оценок и т.д.
- Выбрать лучший вариант. Вариант, отобранный с помощью формальных методов, требуется обосновать, так как формальное решение часто связано с упрощением реальной ситуации, следует проверить степень достижения цели решения на основе выбранного варианта решения.
- Сформулировать краткое заключение, отражающее результаты проделанной работы. Оценка контрольной работы будет зависеть от сложности рассматриваемой проблемы и уровня используемого при анализе проблемы аппарата.

**2. Тестовые задания**

Необходимо из предложенных вариантов ответа на вопрос теста выбрать, по Вашему мнению, единственно верный ответ.

**1. В какой из ситуаций альтернатива выбирается случайным образом?**

1. покупка в магазине;
2. назначение на должность;
3. соседи по лестничной площадке;
4. победитель в лотерее.

**2. Какой метод целесообразно использовать, если анализируемые варианты не являются альтернативными и критерии сравнения не поддаются числовым оценкам.**

1. поэтапных сравнений
2. назначение весовых коэффициентов;
3. графический;
4. таблицы оценок.

**3. Решения, определяющие главные направления развития объекта, связанные с перспективными целями относятся:**

1. к тактическим решениям;
2. к оперативным решениям;
3. к стратегическим решениям.;
4. к функциональным решениям

**4. Укажите признак, относящейся к хорошо структурированным проблемам:**

1. относится к будущему, имеется широкий диапазон альтернатив;
2. большинство факторов и взаимосвязей имеют качественный характер и не поддаются количественной оценке;
3. ясная цель, решения альтернативны, критерий эффективности очевиден;
4. цель размыта, критерий эффективности не очевиден

**5. Метод разработки альтернатив на основе аналогий с природными явлениями или другими аспектами жизни:**

1. морфологическая комбинационная таблица;
2. поэтапное сравнение;
3. синектический метод генерирования идей;
4. метод фокальных объектов.

**6. Принятие решения подавляющим большинством голосов – это:**

5. около  $\frac{3}{4}$  голосов;
6. консенсус;
7. вето;
8. 51% голосов.

**7. Какая из технологий реализации решения предполагает составление плана достижения цели, разбитого на этапы с указанием участников, методов и сроков:**

1. программно-целевая технология;
2. инициативно-целевая технология;
3. регламентная технология;
4. коллективная технология

**8. Какой метод разработки альтернатив решений дает возможность выявления причин проблемы:**

1. диаграмма Исикавы;
2. дерево решений;
3. поэтапное сравнение альтернатив;
4. попарное сравнение.

**9. Контроль, осуществляемый в процессе реализации управленческого решения, констатирующий отклонения фактической деятельности от намеченных планов, носит название:**

1. фильтрующий;

2. предварительный;
3. текущий;
4. заключительный.

**10. Какой метод принятия решения использует администратор магазина, распределяя план работы на**

**день между продавцами:**

1. дерево вариантов;
2. интуитивное решение;
3. решение на основе максим;
4. решение на основе функций приоритетов.

## **Вариант № 10**

### **Ситуационная (практическая) задача № 1**

Раскройте содержание метода анализа альтернатив «Таблица оценок»

### **Ситуационная (практическая) задача № 2**

- Сформулировать ситуацию, требующую решения для конкретной организации.
- Сформулировать проблему и цель решения (проблема и цель определяются ситуацией, требующей принятия решения, следует сформулировать, чего требуется достичь, решая проблему).
- Определить критерии решения. (критерии – это факторы, которые необходимо учитывать, принимая решение. Это показатели, характеризующие цель решения, и показатели, характеризующие затраты дефицитных ресурсов, которые необходимо учитывать, принимая решение).
- Разработать варианты решения (альтернативы). Следует обосновать использование и использовать один из методов разработки альтернатив: составление списков, дерево решений, морфологическую комбинационную таблицу, причинно-следственную диаграмму или математическое описание множества решений.
- Сравнить варианты решения. Следует обосновать и использовать один из методов анализа альтернатив: функции приоритетов, графические методы, дерево решений, таблицы оценок и т.д.
- Выбрать лучший вариант. Вариант, отобранный с помощью формальных методов, требуется обосновать, так как формальное решение часто связано с упрощением реальной ситуации, следует проверить степень достижения цели решения на основе выбранного варианта решения.
- Сформулировать краткое заключение, отражающее результаты проделанной работы. Оценка контрольной работы будет зависеть от сложности рассматриваемой проблемы и уровня используемого при анализе проблемы аппарата.

## **2. Тестовые задания**

Необходимо из предложенных вариантов ответа на вопрос теста выбрать, по Вашему мнению, единственно верный ответ.

### **1. Наборы альтернатив решения какой задачи удобнее разрабатывать методом**

**морфологической комбинационной таблицы:**

1. темы выпускных работ;
2. расширение ассортимента изделий;
3. варианты строительства дачи;
4. варианты технологического процесса по их применимости к видам конкретных заданий;

**2. В чем недостаток метода принятия решения, основанного на суждениях**

1. руководитель может упустить новую альтернативу;
2. трудоемкость метода;
3. непредсказуемость результатов;
4. подходит только для ситуаций ранее не встречавшихся.

**3. Метод разработки альтернатив решений, представляющий собой неструктуризованный процесс генерирования идей, спонтанно предлагаемых участниками:**

1. мозговой штурм;
2. экстраполяция;
3. причинно-следственная диаграмма;
4. математическое описание множеств вариантов.

**4. На каком этапе стандартного процесса принятия решений осуществляется формирование всех возможных решений, позволяющих в дальнейшем выбрать оптимальный вариант:**

1. выработка альтернатив;
2. согласование решения;
3. выбор и реализация решения;
4. сравнение альтернатив.

**5. Решение жюри о присвоении участнику конкурса звания лауреата относится:**

1. к решениям на основе функций приоритетов;
2. к коллективному решению, принятому методом конференции;
3. к коллективному решению, принятому малой группой;
4. к коллективному решению, принятому на основе синектического метода генерирования идей;

**6. В какой из ситуаций альтернатива выбирается случайным образом?**

1. покупка в магазине;
2. назначение на должность;
3. соседи по лестничной площадке;
4. победитель в лотерее.

**7. Решения, определяющие главные направления развития объекта, связанные с перспективными целями относятся:**

1. к тактическим решениям;
2. к оперативным решениям;
3. к стратегическим решениям;
4. к функциональным решениям

**8. К какому типу относится проблема разработки технологии производства инновационного технически сложного продукта:**

1. рутинная;
2. неструктуризованная
3. слабо структуризованная
4. хорошо структуризованная;

**9. Принятие решения подавляющим большинством голосов – это:**

1. около  $\frac{3}{4}$  голосов;
2. консенсус;
3. вето;
4. 51% голосов.

**10. Основным фактором эффективности принятого решения является:**

1. невысокие финансовые и временные затраты на реализацию решения



2. достижение поставленной цели с наименьшими затратами;
3. привлечение экспертов к выработке решения;
4. анализ максимально возможного числа альтернатив.

#### *Критерии оценивания контрольной работы*

Срок проверки контрольных работ – 10 (десять) календарных дней, начиная с даты регистрации контрольной работы кафедрой.

Критерии оценки практического задания № 1:

Содержание ответа в целом соответствует теме задания. Продемонстрировано удовлетворительное знание фактического материала, есть фактические ошибки (25-30%). Продемонстрировано достаточное владение понятийно-терминологическим аппаратом дисциплины, есть ошибки в употреблении и трактовке терминов, расшифровке аббревиатур. – «зачтено».

Содержание ответа не соответствует теме задания или соответствует ему в очень малой степени. Продемонстрировано крайне низкое (отрывочное) знание фактического материала, много фактических ошибок – практически все факты (данные) либо искажены, либо неверны – «не зачтено».

Критерии оценки практического задания № 2:

Правильно проведено исследование в указанной области, сформированы обоснованные выводы – «зачтено».

Отсутствуют примеры из практики либо они неадекватны. Выводы сформулированы неверно или отсутствуют – «не зачтено».

Критерии оценки тестовых заданий:

Правильный ответ дан на:

5-10 тестов – «зачтено»

менее 5 тестов «не зачтено».

Для общего зачета по контрольной работе необходимо, чтобы все три части были зачтены.

В случае неудовлетворительной оценки преподавателем составляется рецензия.

Рецензия передается студенту вместе с незачтенной контрольной работой.



**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»**  
**(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)**

Кафедра .....  
(наименование кафедры)

**КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА**

Дисциплина: \_\_\_\_\_  
Ф.И.О студента: \_\_\_\_\_  
Направление/специальность \_\_\_\_\_  
Направленность (профиль)/специализация \_\_\_\_\_  
Номер группы: \_\_\_\_\_  
Номер варианта контрольной работы: \_\_\_\_\_  
Номер зачетной книжки: \_\_\_\_\_  
Дата регистрации контрольной работы кафедрой: \_\_\_\_\_  
Проверил: \_\_\_\_\_

Новосибирск [год]