**РЕЦЕНЗИЯ**

на выпускную квалификационную работу (магистерская диссертация)

Иванова Ивана Ивановича

выполненную в Российском университете транспорта.

на тему: **«Особенности управления инвестиционным проектом развития транспорта»**

На рецензию предоставлена магистерская диссертация, состоящая из введения, трех глав, заключения, списка используемых источников и приложения. Работа изложена на 120 машинописных страницах, содержит 27 рисунков, 106 таблиц, 1 приложение, список используемых источников содержит 21 наименование.

**Актуальность исследования.** Завершился основной этап структурной реформы ОАО «РЖД». Железные дороги перешли в статус Региональных центров корпоративного управления и практически утратили функции заказчиков в инвестиционной программе. Однако основные задачи инвестиционных служб железных дорог при этом не изменились. Это, как и прежде, управление формированием инвестиционной программы на уровне региона и контроль за ее реализацией. Однако изменились условия и окружение, в которых приходится работать, что в свою очередь ведет к изменению набора инструментов, используемых инвестиционными службами в решении своих задач.

В условиях снижения спроса на услуги ОАО «РЖД», важнейшим вопросом в компании становится эффективное использование инвестиционных ресурсов. В связи с этим, основным инструментом реализации инвестиционных проектов становится проектный подход с оценкой эффективности инвестиционных вложений на всех стадиях, начиная от инвестиционного предложения и заканчивая оценкой результатов завершившихся инвестиционных проектов и постинвестиционным мониторингом.

**Наиболее существенные выводы и рекомендации**: по результатам анализа автором были выявлены следующие проблемы: на старте крупного проекта инициаторами и главными интересантами выступают высшие управленческие органы и менеджеры компании. Но исполнение решений на этапе идеологического формирования проекта и его предпроектных концептуальных проработок зачастую «проваливается». Управляющий и руководитель не назначен. Ответственность размывается между функциональными подразделениями. Автором были разработаны следующие рекомендации: в целях развития проектного управления в перспективе необходимо осуществить более глубокое интегрирование системы проектного управления в существующие процессы и регламенты   
ОАО «РЖД». Необходимо структурировать работу проектных офисов и более четко разделить проектную работу и работу в составе функциональных подразделений.

**Научная новизна** исследования состоит в применении проектного подхода к реализации инвестиционного проекта создания высокоскоростной технологической сети передачи данных ОАО «РЖД».

**Практическая ценность разработанных вопросов**: в работе представлен расчет денежных потоков и основных показателей коммерческой эффективности от создания высокоскоростной технологической сети передачи данных ОАО «РЖД», включая необходимое для этого развитие первичной технологической сети связи. Данные расчеты могут быть применены к аналогичным проектам на железнодорожном транспорте.

**Наличие недостатков**: в работе не произведен анализ бизнес-процессов ОАО «РЖД».

В целом, выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) выполнена в полном объеме в соответствии с индивидуальным заданием и заслуживает высокой оценки при соответствующей защите, а студентка Кудрявцева Вероника Андреевна - присвоения квалификации магистр по направлению «Строительство».

*Рецензент*