

ЗАДАНИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ПРИ ПОДГОТОВКЕ К ИТОГОВОМУ ЗАНЯТИЮ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В ЛОГИСТИКЕ»

ЗАДАНИЕ 1: Студентам подготовить информацию о предприятии, где они работают или проходили практику:

- общая информация о компании: название, краткая история развития бизнеса, стратегия компании её цели и задачи, основные показатели деятельности компании;
- ассортимент производимой/реализуемой продукции;
- основные поставщики;
- основные потребители;
- основные конкуренты.

Материал представить в виде эссе и включить в презентацию.

Графически изобразить, и представь характеристику организационной структуры управления предприятием. Перечислить функции логистического отдела либо логиста предприятия, их функциональную взаимосвязь с другими службами предприятия и эффективность. Если на предприятии отсутствует такой отдел и специалисты, то ответить на вопрос: есть ли необходимость в создании отдела логистики или введения логиста в штат исследуемого предприятия? Ответ аргументировано обоснуйте.

ЗАДАНИЕ 2: На примере выбранного и исследуемого Вами предприятия (**фокусная компания**) необходимо спроектировать цепь поставок одного из продуктов, выпускаемого предприятием-изготовителем либо торговой организации, осуществляющей реализацию товаров на территории Вашего региона (с указанием звеньев/участников цепи поставок и видов их деятельности – бизнес-процессов).

Материал представить в презентации и ответить на вопросы:

1. Поясните, почему ЦП имеет именно такую структуру? Какими факторами обусловлена данная структура цепи?
2. Разделите участников ЦП на основных и вспомогательных.
3. Охарактеризуйте отношения фокусной компании с участниками ЦП (с кем из участников фокусная компания интегрируется и причины, побуждающие её к этому)
4. Может ли продукт (услуга) следовать до потребителей разными путями (присутствуют ли гибкие связи в ЦП)?
5. Опишите проблемы, возникающие в звеньях/бизнес-процессах цепи поставок и каковы пути их решения на стратегическом и тактическом уровнях?

6. Существуют ли возвратные потоки в данной ЦП, с чем они связаны? Опишите путь возвратных потоков с указанием звеньев и процессов, протекающих в ЦП.

Ниже приведены Примеры выполненных презентаций к заданиям.

Литература:

1. Дыбская, В. В. Логистика в 2 ч. Часть 2: учебник для бакалавриата и магистратуры / В. В. Дыбская, В. И. Сергеев. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 341 с. (глава 12).
2. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Анализ организационных структур функционала логистики и SCM компаний, работающих на российском рынке. // Логистика и управление цепями поставок. - М., №4(81), 2017. - С.4-25.
3. Неруш Ю.М. Логистика: Учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. - 389с.
4. Авдейчикова Е.В. Роль и место службы логистики в организационной структуре управления торговым предприятием. // СТЭЖ: Издательский дом «Наука». - 2005. - №1. - С.43-46.
5. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок: учебник для бакалавров и магистров / В. И. Сергеев ; НИУ ВШЭ. — М. : Юрайт, 2014. — 479 с.
6. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. И. Сергеев. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 480 с. — Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/C37DBFBD-E04D-449D-A928-6F7043A7BB0D.
7. Стратегическое управление логистикой = Strategic Logistics Management : учебник; пер. с 4-го англ. изд. / Дж. Р. Сток, Д. М. Ламберт, J. R. Stock, D. M. Lambert ; ред. В. И. Сергеев. — М. : Инфра-М, 2005. — 797 с.
8. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 319 с. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/book/integrirovannoe-planirovanie-cepey-postavok-404200>.