Задание на зачет по дисциплине Управление имущественным комплексом.

1. Дать характеристику операционно-имущественного комплекса и его состава?
2. Какое имущество участвует в цикле производства?
3. Какие активы можно выделить в деятельности предприятия?
4. Что входит в капитал предприятия?
5. Какие особенности в области управления имуществом вы можете выделить для производственных предприятий?
6. Ваши рекомендации, выводы, замечания, предложения по организации, модернизации операционного цикла производственного предприятия?

Коммерческое предприятие ООО «Мебель».

Характеристика. ООО «Мебель» которое занимается производством мебельной продукции под заказ.

Процесс изготовления начинается с поступления заказа от клиента, в качестве которого могут выступать физические и юридические лица. Затем этот заказ обрабатывается дизайнером, который работает с заказчиком, учитывает все его требования и пожелания.

С учетом всего этого, а также данных по стандартам и размерам изделия создается индивидуальная модель (чертеж). Для того чтобы заказ был выполнен, необходима договоренность с поставщиками на поставку сырья на производство, где оно сортируется по классам (дуб, осина, сосна и т.д.).

Затем сырье подлежит определенной обработке. После обработки из сырья получаются детали для изготовления изделий. После того как все изделия готовы, их покрывают лаком, просушивают, собирают в готовую продукцию. Проверка качества касается как деталей, изделий, так и готовой продукции.

Операционный цикл (Технологический процесс) предприятия предусматривает последовательность выполнения шагов на различных стадиях изготовления заказанной продукции. Производство технологически разбито на участки.

1. Участок обработки сырья зависит от договоренности с поставщиками на поставку сырья, от наличия сырья на складе и от его качества. Отвечает за сортировку поступающего сырья и за его качественную обработку, от чего зависят дальнейшие стадии изготовления продукции.

2. Дизайнерский участок. Его работа заключается в приеме заказов, работе с клиентами (заказчиками) и разработке моделей, удовлетворяющих требованиям заказчика. Учитываются пожелания клиента, опыт и компетентность дизайнера, которые сводятся к его советам и рекомендациям, применимым именно к этой модели.

3. Участок изготовления деталей. На данном участке путем переработки сырья рабочие изготавливают детали с учетом стандартов, размеров и требований.

4. Участок изготовления изделий. На этом участке из подготовленных деталей изготавливаются изделия, т.е. части готовой продукции, с учетом стандартов, размеров и требований.

5. Участок покрытия изделий, в котором изделия покрывают лаками разных сортов в зависимости от желаемого заказчиком цвета. Достижение желаемого цвета изделия зависит от количества слоев покрытия, а также от сорта лака.

6. Участок сушки, где происходит этап просушивания изделий.

7. Участок сборки готовой продукции. В соответствии с моделью подбирают и соединяют изделия. Собранную продукцию дополняют фурнитурой.

8. Участок. Контроля качества заключается в осмотре внешнего вида, испытании на стенде (на прочность, устойчивость, качество покрытия). Эксперты после испытаний составляют отчет по результатам тестирования и вырабатывают рекомендации для выполнения последующих заказов.

В процессе производства может происходить добавление, изменение состава бригад, работников, участках цеха, заказах, поставщиках сырья и т.п.

Производится учет по всем операциям, всем участкам, поставкам сырья и т.п.

Осуществляться контроль над остатками сырья, материалов, не использованных в производстве.

При поставке сырья учитывается его количество, дата прихода и наименование поставщика, поставившего сырье. Те же операции осуществляются при расходе сырья участками цеха.

Составляющие операционного имущественного цикла:

* каждый этап при изготовлении продукции осуществляется на определенном участке цеха;
* участки подразделяются по номерам с указанием видов работ, осуществляемых на данном участке;
* работы выполняются согласно чертежам;
* чертежи разрабатываются при оформлении заказа;
* основные виды работ проходят контроль качества для перехода на следующий этап;
* наличие сырья, крепежных изделий, фурнитуры и прочих материалов определяет наименование поставщика;
* цех состоит из оборудования и рабочих;
* выпускаемая продукция соответствует определенному заказу;
* заказ определяет заказчик;
* реализация продукции осуществляется согласно данным заказчика.

Продукцию характеризует — название, номер выпуска, стоимость, гарантия, количество.

Цех характеризует название, номер участка, вид (тип) оборудования.

Поставщика характеризует объем поставки, дата поставки, наименование поставки, наименование поставщика.

Сырье характеризует количество, гарантия, стоимость единицы сырья.

Детали характеризуют название, размер, номер участка.

Изделия характеризуют название, номер участка, размер, количество.

Основные операции.

Покрытие характеризуют номер участка, наименование изделия, количество.

Сушку характеризуют, наименование изделия, количество.

Сборку характеризуют номер участка, наименование изделия, наименование крепежного изделия, наименование фурнитуры, количество крепежного изделия, количество фурнитуры.

Контроль качества характеризуют номер проверки, деталь, изделие, продукция, стандарты.

Заказ характеризуют наименование продукции, количество, дата заказа.

Реализацию характеризуют. объем, дата реализации, вид продукции, номер выпуска, цена за единицу продукции.

Участники операционного цикла (ответственные):

* руководство предприятия;
* начальники участков;
* поставщики;
* заказчики;
* сотрудники отделов.