**Доклад**

**Слайд 1**

Уважаемый председатель и члены государственной аттестационной комиссии. Вашему вниманию представляется выпускная квалификационная работа на тему: «Совершенствование учетно-аналитического обеспечения формирования налогооблагаемой прибыли (на примере ПАО «Ростелеком»)».

**Слайд 2**

**Актуальность** выпускной квалификационной работы представлена на слайде 2.

**Слайд 3**

**Объектом** исследования являются системы учета и налогообложения прибыли ПАО «Ростелеком» и других предприятий отрасли связи (ПАО «МТС», ПАО «Вымпелком»), учетно-аналитическое обеспечение формирования налогооблагаемой прибыли данных организаций.

В качестве **субъекта** исследования выступает ПАО «Ростелеком»

**Слайд 4**

**Предмет исследования** – совокупность теоретических, организационно-методических и практических вопросов, определяющих порядок учета и анализа налогооблагаемой прибыли.

**Слайд 5**

**Цель** выпускной квалификационной работы заключается в разработке методических рекомендаций по формированию и учетно-аналитическому обеспечению налогооблагаемой прибыли предприятий отрасли связи.

**Слайд 6**

На слайде 6 представлены задачи исследования.

**Слайд 7**

На 7 слайде представлены основные финансовые показатели деятельности ПАО «Ростелеком» в сравнении с его основными конкурентами (ПАО «МТС» и ПАО «Вымпелком»).

**Слайд 8**

На слайде 8 представлена экспертная анкета оценки качества учета налогооблагаемой прибыли в организациях связи.

**Слайд 9**

В ходе исследования были выявлены проблемы и недостатки. Проблемы организации учетно-аналитической работы при формировании прибыли представлены на слайде 9.

**Слайд 10**

В рамках совершенствования учетно-аналитического обеспечения формирования налогооблагаемой прибыли предложены следующие мероприятия:

1.Дана авторская трактовка понятия «прибыль». Проанализировав различные подходы к понятию «прибыль» предпринята попытка дать наиболее точное, полное и современное, на наш взгляд, определение. Прибыль – это один из наиболее важных экономических показателей финансовых результатов деятельности хозяйствующих субъектов, который определяется как разница между совокупной выручкой, полученной от реализации произведенной продукции в процессе хозяйственной деятельности, и всеми понесенными затратами на осуществление данной деятельности, исчисленная в денежном выражении.

**Слайд 11**

2. Разработан алгоритм внедрения управленческого учета и составления внутренней отчетности по бизнес-процессам.

**Слайд 12**

Основой внедрения управленческого учета будет являться применение системы «АВ-костинг». Модель формирования себестоимости при применении данной системы представлена на слайде 12. Данная система позволяет осуществлять более точное калькулирование себестоимости услуг предприятия путем обоснованности разделения косвенных расходов. Первоначально формируется стоимость операции (функии), а затем расходы разделяют по объектам калькулирования (услуги). Разработанная методика позволит предприятиям оперативно получать детализированную информацию о расходах, что, в свою очередь, позволит предприятиям связи усилить свои конкурентные позиции за счет достоверного расчета себестоимости услуг.

**Слайд 13**

Рекомендуется внедрить следующие счета управленческого учета расходов, представленные на слайде 13. Для организации аналитического учета и формирования информации о расходах по объектам калькулирования к каждому из рекомендуемых счетов открываются счета аналитического учета (субконто): 1 уровень – бизнес-процессы, 2 уровень – виды деятельности в рамках бизнес-процесса, 3 уровень – центры ответственности расходов, 4 уровень – статья расходов. Применение счетов в системе управленческого учета позволит предприятиям автоматизировать процесс обработки информации и добиться установленных предлагаемой методикой целей и задач.

**Слайд 14**

Разработанная система показателей для принятия управленческих решений на основе анализа «расходы-результат» представлена на слайде 14. Применение разработанной системы показателей результативности бизнес-процесса позволит организациям принимать обоснованные управленческие решения.

**Слайд 15**

3. Для устранения выявленного недостатка признания доходов можно предложить упорядочить учетную информацию о доходах, формируемую в системе бюджетирования предприятия, с целью корректной передачи данных для составления финансовой отчетности по РСБУ и МСФО.

Рекомендуемая и выносимая на защиту последовательность формирования основного бюджета представлена представлена **на слайде 16.**

**Слайд 17**

Ведение учета расходов по системе ABC в разрезе бизнес-процессов и организация учета расходов на специально выделенных счетах в автономном варианте увеличивают трудоемкость работы бухгалтера. Однако данная проблема может быть решена с использованием средств автоматизации. **На слайде 18** представлена модель автоматизации для комплексной организации управленческого учета расходов и доходов. На предприятиях связи целесообразно внедрить проект «Интегрированной системы учета и отчетности на платформе комплекса решений Systems, Applications and Products for data processing (далее– SAP), «Управление современным предприятием» (my SAP Business Suite).

При таком информационном обеспечении осуществляется автоматизация управленческого, финансового учета, предоставления услуг, расчетов с контрагентами, закупок, продаж, аренды и лизинга оборудования, а также реализуются функции технической поддержки сети и учета размещения. Организация управленческого учета по счетам автономно от финансового учета позволит реализовать информационно-аналитические задачи учета путем предоставления информации о расходах по предприятию в целом и по бизнеспроцессу в частности в разрезе классификационных признаков.

**Слайд 19**

Доклад окончен. Благодарю за внимание!