

ЗАДАНИЕ 1

Открытое акционерное общество «Н-ский машиностроительный завод» (ПАО НМЗ) является крупным производственно-хозяйственным комплексом.

Производственное объединение статически относится к отрасли машиностроения и металлообработки и обслуживает такие отрасли, как ВПК, автомобилестроительную, пищевую промышленность, железнодорожный транспорт.

Объединение имеет два филиала: Северный и Южный машиностроительные заводы.

Предметом деятельности ПАО НМЗ является производство и ремонт авиационных двигателей, производство и ремонт железнодорожных тепловозов и вагонов, производство продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления и т.д.

На структуру управления оказывает влияние наличие двух филиалов, а также тот фактор, что оно является акционерным обществом. Это не послужило причиной формирования дивизиональной структуры управления в силу малой самостоятельности филиалов (отсутствие у филиалов своего баланса).

Финансово-экономическое направление руководства деятельности ПАО НМЗ курирует Помощник генерального директора по внешнеэкономическим связям. Ему подчиняется отдел внешних связей, который занимается юридическим оформлением, организационной проработкой и заключением внешнеторговых контрактов.

Таможенным оформлением грузов занимается специальная служба транспортного цеха.

Информационным обеспечением управления производственного объединения занимается отдел автоматизированной системы управления предприятием (ОАСУП)

Ответьте на вопросы и выполните задания.

1. Составьте схему организационной структуры предприятия.
2. Поясните на данном примере, какие факторы влияют на формирование организационной структуры предприятия.
3. К какому типу относится данная организационная структура?
4. Как вы считаете, оптимальна ли она для данного предприятия?"

ЗАДАНИЕ 2

Приведите пример организационной структуры предприятия малого и среднего бизнеса (магазин, ресторан, парикмахерская, крупная торговая компания, хлебозавод).

Используя типологию организационных структур Г.Минцберга проанализируйте структуру данного предприятия. К какому типу она относится?

- Покажите на данном примере, как реализуется горизонтальное и вертикальное разделение труда.
- Прокомментируйте, какие преимущества дает специализация подразделений в такой компании и какие проблемы с ней связаны
- Постройте схему организационной структуры данного предприятия
- Определите тип организационной структуры
- Насколько оптимальна структура?