

Лабораторная работа № 2 «Управление стоимостью проекта»

После успешного завершения пилотного проекта по разработке и внедрению модуля информационной системы в департаменте X было принято решение масштабировать этот проект и внедрить разработанный модуль в оставшиеся 8 департаментов. Согласно плану, внедрение модуля в одном департаменте должно занять 3 месяца при плановых затратах 1250 тыс. руб.

По факту через один год после старта масштабирования выполнено 4 проекта (модуль внедрен в четыре департамента) при суммарной фактической стоимости 5600 тыс. руб.

Задание 1. Решите задачу методом освоенного объема*. Произведите расчет показателей и интерпретируйте полученные значения:

- PV (плановая стоимость запланированных работ),
- AC (фактическая стоимость выполненных работ),
- EV (плановая стоимость выполненных работ),
- BAC (плановая стоимость всего проекта),
- CV (отклонение по стоимости),
- SV (отклонение по срокам).

Задание 2. На рисунке графически представлены показатели проекта (AC, PV, EV, BAC) на отчетную дату. Проведите анализ графика и прокомментируйте, в каком состоянии находится проект.

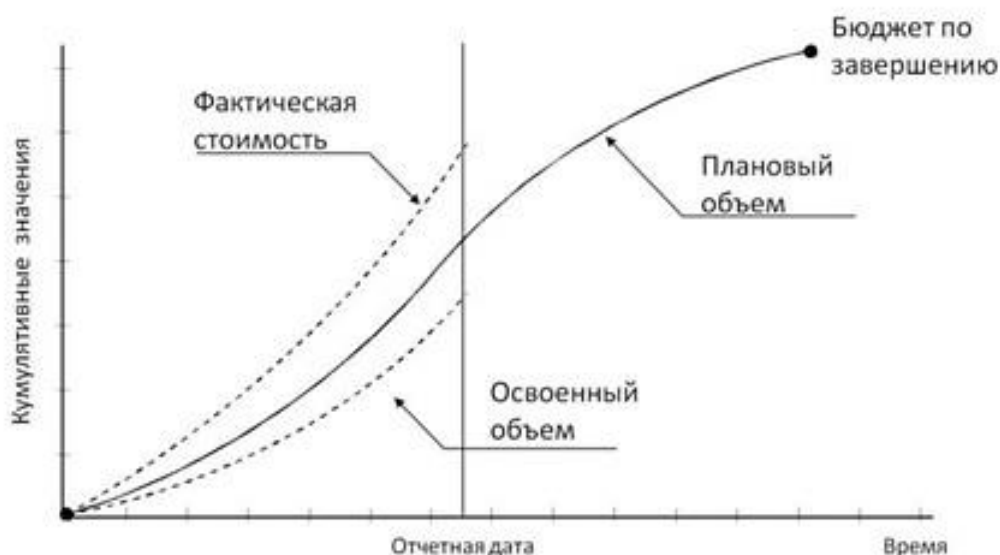


Рисунок – Диаграмма освоенного объема проекта на отчетную дату

* Метод освоенного объема – теоретический материал доступен по следующим ссылкам:

- https://ru.wikipedia.org/wiki/Метод_освоенного_объёма
- <http://projectimo.ru/realizaciya-proekta/metod-osvoennogo-obema.html?ysclid=lbq9ra5uka57603997>
- <https://habr.com/ru/post/318154/>
- <https://blog.iteam.ru/metod-osvoennogo-obema-v-upravlenii-proektami/?ysclid=lbq9lnhjz8843639910>
- <https://forpm.ru/метод-освоенного-объема-3/?ysclid=lbq9km2q4x246354277>