**Автономная некоммерческая организация высшего образования**

**«МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра экономики и управления**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент**

**ОСОБЕННОСТИ, РАЗВИТИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, НА ПРИМЕРЕ МБУ "УК РГО"**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | |  | **Исполнитель:**  студент \_ курса заочной формы обучения |
|  | | |  | Иванов Иван Иванович\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
|  | | |  |  |
|  | | |  | **Научный руководитель:** |
|  | | |  | кандидат экономических наук, доцент |
|  | | |  | Петров Петр Петрович\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
|  | | |  |  |
|  | | |  |  |
|  | | |  |  |
|  | | |  |  |
|  | | |  |  |
| Работа допущена к защите | |  | |  |
| решением заседания кафедры | |  | |  |
| Зав. кафедрой |  | |  |  |
|  | /Марущак И.И./ | |  |  |

Москва, 2023

**СОДЕРЖАНИЕ**

ВВЕДЕНИЕ 3

Глава 1. Теоретические аспекты управления финансовой политикой организации   
1.1. Понятие, сущность и роль финансовой политики   
1.2. Принципы и задачи финансовой политики   
Глава 2. Анализ и оценка эффективности управления финансовой политикой МБУ "УК РГО"   
2.1. Организационно-экономическая характеристика организации   
2.2. Анализ действующей финансовой политики, ее особенности, проблемы и недостатки   
Глава 3. Разработка мероприятий по повышению эффективности управления финансовой политикой организации МБУ "УК РГО"   
3.1. Мероприятий по повышению эффективности управления финансовой политикой организации МБУ "УК РГО"   
3.2. Оценка эффективности предлагаемых мероприятий

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕАРТУРЫ

**ВВЕДЕНИЕ**

Исследование финансовой политики организации, на примере МБУ "УК РГО", представляет интерес с разных точек зрения. Оно актуально с точки зрения управления ресурсами и финансами в государственных и муниципальных организациях. Управление финансами в таких организациях имеет свои особенности, связанные с бюджетными ограничениями и ответственностью перед налогоплательщиками. Изучение этой темы может помочь оптимизировать расходы и улучшить качество предоставляемых услуг, что важно для общества. Во-вторых, данное исследование может дать понимание того, как организации могут обеспечить свою финансовую стабильность в переменных экономических условиях. Это актуально в свете непредсказуемости рыночных факторов и необходимости адаптации к ним. Кроме того, тема важна с точки зрения прозрачности и отчетности, особенно в публичных организациях. Эффективное управление финансами требует точных данных и соблюдения нормативов. Такие исследования могут помочь усовершенствовать системы учета и отчетности.

Также, исследование этой темы может способствовать развитию методологий и инструментов управления финансами в публичном секторе. Развитие финансовых инструментов и методов управления может обеспечить оптимизацию расходов и повышение эффективности организации.

И, наконец, исследование на примере конкретной организации, такой как МБУ "УК РГО", может предоставить практические рекомендации и решения для органов управления и руководителей подобных учреждений. Это может улучшить финансовое управление и, следовательно, качество услуг, предоставляемых этой организацией.

Таким образом, исследование данной темы актуально, так как оно объединяет аспекты управления, финансов, прозрачности и методологии в контексте конкретной организации, что имеет большое значение в современном мире.

Тема финансовой политики организаций хорошо исследована в литературе. Существует обширное количество исследований и книг, посвященных финансовому управлению в различных сферах бизнеса и государственных организациях, например, таких как: ……….

Цель выпускной квалификационной работы состоит в исследовании и анализе финансовой политики МБУ «УК РГО» с целью выявления ее особенностей и эффективности управления финансами.

Задачи выпускной квалификационной работы:

1. Провести анализ структуры и особенностей финансовой политики данной организации, включая бюджетные процессы, принципы финансового управления и использование финансовых ресурсов.

2. Провести анализ текущей ситуации с управлением финансами в МБУ «УК РГО» с использованием ключевых финансовых показателей, бухгалтерской отчетности и других данных.

3. Определить основные факторы, которые могут оказывать влияние на эффективность управления финансами в организации, включая внутренние и внешние аспекты.

4. На основе результатов анализа предложить конкретные практические рекомендации и стратегии для улучшения управления финансами в МБУ «УК РГО».

Предметом исследования является финансовая политика организации, в данном случае, МБУ «УК РГО». Финансовая политика охватывает все аспекты управления финансами в организации, включая бюджетирование, финансовое планирование, управление расходами и доходами, финансовую отчетность, а также связанные с этим аспекты.

Объектом исследования является сама организация, МБУ «УК РГО», в качестве конкретного примера. Основное внимание уделяется финансовому управлению и финансовой политике данной организации.

Исследование предмета и объекта работы позволит более подробно изучить и проанализировать финансовое управление в МБУ «УК РГО», а также разработать рекомендации для улучшения его эффективности.

Период исследования в рамках выпускной квалификационной работы составляет 2020-2022 годы.

Структура выпускной квалификационной работы состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

**ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
1.1. Понятие, сущность и роль финансовой политики**

В мире современного управления организацией, будь то корпорация, государственное учреждение или некоммерческая организация, финансовая политика является важным фактором, определяющим её стабильность, развитие и эффективность. Понятие финансовой политики охватывает широкий спектр стратегических решений и действий, связанных с управлением финансами и ресурсами. В данном теоретическом введении мы будем рассматривать понятие, сущность и роль финансовой политики в контексте управления организацией.

На сегодняшний день существует разнообразие толкований финансовой политики. Согласно С.А. Белозерову, финансовая политика - это целенаправленная деятельность руководства в области финансов, в данном случае финансовых менеджеров, с целью достижения бизнес-целей компании. Выбор конкретных целей финансовой политики организации зависит от общей стратегии бизнеса. Следовательно, организация использует наиболее подходящие финансовые механизмы для достижения желаемых результатов[[1]](#footnote-1).

В работах В.А. Слепова и Е.И. Громовой финансовая политика представлена как финансовая идеология предприятия, представляющая собой систему взглядов, конкретных установок и методов, направленных на адаптацию и развитие финансов организации с целью достижения поставленных задач и целей[[2]](#footnote-2).

Согласно М.К. Шерменеву, финансовая политика представляет собой основные направления деятельности в области управления финансами. Это концентрированное выражение финансовых аспектов организации[[3]](#footnote-3).

Понятие финансовой политики трактуется по-разному, однако можно дать общее определение: финансовая политика - это система стратегических решений и мероприятий, направленных на управление финансовыми ресурсами организации. Эта политика включает в себя установление финансовых целей, методов и инструментов для их достижения, а также процессы бюджетирования, финансового планирования, контроля расходов и доходов, управления долгом, инвестирования и другие аспекты, связанные с управлением денежными потоками и финансами.

Основное предназначение финансовой политики заключается в обеспечении финансовой устойчивости и стабильности организации, а также в поддержании её способности к достижению стратегических целей и обеспечению финансовой эффективности. Финансовая политика ориентирована на оптимизацию использования финансовых ресурсов, управление финансовыми рисками и обеспечение прозрачности и ответственности в управлении финансами[[4]](#footnote-4).

Эффективное разработка и реализация финансовой политики являются ключевыми факторами успеха для организации, независимо от её типа и сферы деятельности. Финансовая политика становится стратегическим инструментом, позволяющим организации адаптироваться к переменным рыночным условиям, выстраивать долгосрочные финансовые планы и обеспечивать устойчивое развитие.

Финансовая политика организации включает в себя ряд ключевых аспектов, каждый из которых играет важную роль в управлении финансами и обеспечении финансовой устойчивости. Рассмотрим на рисунке 1 основные составляющие финансовой политики и их роль в контексте финансовой деятельности организации.

Управление долгом

Бюджетирование

Финансовое планирование

Управление оборотными средствами

Налогообложение

Инвестирование

Рисунок 1 – Основные аспекты финансовой политики[[5]](#footnote-5)

Рассмотрим рисунок 1 более подробно:

1. Бюджетирование. Бюджетирование представляет собой процесс разработки и утверждения бюджета, который включает в себя планирование доходов и расходов на определенный период времени. Этот инструмент позволяет оценить доступные ресурсы, установить приоритеты и контролировать выполнение финансовых планов.
2. Финансовое планирование. Финансовое планирование ориентировано на долгосрочную перспективу и включает в себя разработку финансовых стратегий для достижения стратегических целей организации. Это включает в себя оценку потребностей в капитале, распределение инвестиций и разработку долгосрочных финансовых планов.
3. Управление долгом. Управление долгом означает определение оптимального соотношения собственных и заемных средств в структуре финансов организации. Это важно для обеспечения финансовой устойчивости и минимизации рисков.
4. Инвестирование. Решения о инвестировании связаны с выбором проектов и активов для размещения финансовых ресурсов. Инвестирование позволяет организации расширять бизнес, увеличивать прибыльность и достигать стратегических целей.
5. Налогообложение. Эффективное управление налогами включает в себя оценку налоговых обязательств и разработку стратегий для их оптимизации. Это помогает минимизировать налоговые расходы и обеспечивать соблюдение законодательства.
6. Управление оборотными средствами. Эффективное управление оборотными средствами включает в себя управление запасами, дебиторской и кредиторской задолженностью. Это позволяет оптимизировать ликвидность и уменьшать издержки.

Каждый из аспектов финансовой политики, указанных на рисунке 1, играет ключевую роль в обеспечении финансовой устойчивости и достижении финансовых целей организации. Их интеграция и координация способствуют эффективному управлению финансами и поддержанию финансовой стабильности.

Связь между финансовой политикой и общей стратегией организации – это ключевой аспект, который играет определяющую роль в достижении стратегических целей. Финансовая политика – это своего рода "мост" между финансовыми ресурсами и стратегическими планами организации[[6]](#footnote-6).

Финансовая политика должна быть ориентирована на поддержание и выполнение стратегических приоритетов. Как это происходит? Организация должна выделять финансовые ресурсы на те проекты и инициативы, которые соответствуют её стратегии и способствуют достижению поставленных целей. Это означает, что финансы используются с умом, исключая ресурсы, которые могли бы отклониться от общей стратегии.

Финансовая политика также помогает минимизировать риски, связанные с финансовыми решениями в рамках стратегии. Это важно, потому что стратегические действия могут быть связаны с финансовыми рисками, и финансовая политика должна предусматривать стратегии управления этими рисками. Это позволяет оградить организацию от потерь и обеспечить её финансовую устойчивость[[7]](#footnote-7).

Оптимизация использования капитала также важна. Финансовая политика должна гарантировать, что капитал распределяется наиболее эффективно для финансирования стратегических проектов. Это помогает организации долгосрочно расти и достигать своих целей.

Управление ликвидностью, прозрачность и контроль также являются неотъемлемой частью успешной связи между финансовой политикой и стратегией организации. Ликвидность должна быть обеспечена, чтобы поддерживать операции и инвестиции, прозрачность необходима для информирования стейкхолдеров о финансовых действиях, а контроль и мониторинг помогают оценить, насколько эффективно стратегия выполняется и корректировать финансовую политику по мере необходимости.

Таким образом, финансовая политика должна быть гармонично встроена в стратегическое управление, чтобы обеспечивать соответствие финансовых решений и ресурсов стратегическим целям организации. Эта взаимосвязь помогает управлять финансами более эффективно, сокращать риски и обеспечивать успешное достижение стратегических приоритетов.

Адаптация финансовой политики к конкретному контексту организации - это необходимый шаг для обеспечения её эффективности и соответствия стратегическим целям. Важно учитывать следующие факторы при адаптации финансовой политики (см. таблицу 1).

Таблица 1 - Аспекты адаптации финансовой политики к контексту организации[[8]](#footnote-8)

|  |  |
| --- | --- |
| Контекст организации | Аспекты адаптации финансовой политики |
| Размер организации | Финансовая политика организации должна учитывать её размер и масштаб деятельности. В больших корпорациях используются более сложные процессы управления финансами, и доступ к финансовым ресурсам обычно более значителен. В малых предприятиях политика может быть менее сложной и ориентированной на ограниченные ресурсы. |
| Сфера деятельности | Различные отрасли имеют свои уникальные особенности и риски. Финансовая политика должна учитывать специфику отрасли. Например, в здравоохранении финансовая политика может быть ориентирована на управление затратами и медицинскими стандартами, в то время как в информационных технологиях она может поддерживать инновации и развитие новых продуктов. |
| Цели и задачи | Финансовая политика должна соответствовать стратегическим целям и задачам организации. Например, если приоритетом является быстрый рост, политика может уделять особое внимание доступности капитала для инвестиций. Если цель - стабильность и минимизация рисков, финансовая политика может быть нацелена на умеренное использование капитала и обеспечение финансовой устойчивости. |
| Макроэкономический контекст | Экономические условия и финансовые рынки могут меняться со временем. Финансовая политика должна быть гибкой и адаптированной к текущим макроэкономическим условиям, чтобы минимизировать риски и использовать возникающие возможности. |
| Законодательство и налоги | Налоговое законодательство и правила финансовой отчетности различаются в разных странах и регионах. Финансовая политика должна соответствовать действующему законодательству и использовать налоговые льготы в соответствии с возможностями и требованиями налогообложения. |
| Конкурентное окружение | Степень конкуренции и стратегические действия конкурентов могут оказать влияние на финансовую политику. Адаптация к конкурентному окружению может включать в себя стратегии ценообразования, инвестиции в инновации и другие аспекты, которые позволяют организации конкурировать эффективно на рынке. |

По таблице 1 можно сделать вывод, что финансовая политика должна быть гибкой и способной к адаптации к уникальным характеристикам и контексту организации. Это помогает организации максимально эффективно использовать свои финансовые ресурсы и достигать стратегических целей в переменчивом бизнес-окружении.

Таким образом, можно сделать вывод, что финансовая политика является неотъемлемой частью общего стратегического управления организацией. Её правильное выстраивание и адаптация к контексту организации позволяют обеспечить финансовую устойчивость, максимальную эффективность и успешное достижение стратегических целей.

**1.2. Принципы и задачи финансовой политики**

Разработка и применение эффективной финансовой политики - это один из ключевых аспектов успешного управления финансами организации. Финансовая политика представляет собой стратегическую рамку, определяющую принципы, цели и задачи управления финансами. Это фундаментальный элемент, который обеспечивает стабильность, устойчивость и эффективное использование финансовых ресурсов внутри организации.

Финансовая политика олицетворяет финансовую стратегию организации и направляет её действия в области финансов, чтобы достичь стратегических целей. В данном разделе мы рассмотрим принципы и задачи финансовой политики и её роль в обеспечении финансовой устойчивости и успеха организации.

Основная роль финансовой политики заключается в том, чтобы:

1. Определить финансовые цели и приоритеты. Финансовая политика помогает организации определить, какие финансовые цели наиболее важны в конкретный момент времени. Это может включать в себя цели роста, прибыли, устойчивости или минимизации рисков.

2. Управлять ресурсами. Организация должна правильно распределять финансовые ресурсы для поддержки своих стратегических целей. Финансовая политика устанавливает принципы управления капиталом, долгом, инвестициями и другими финансовыми ресурсами.

3. Минимизировать риски. Финансовая политика включает в себя стратегии управления финансовыми рисками. Она помогает оценить и снизить риски, связанные с финансовыми решениями.

4. Обеспечивать финансовую устойчивость. Финансовая политика разрабатывает меры для обеспечения ликвидности и финансовой устойчивости. Она гарантирует, что организация может продолжать свою деятельность даже в условиях экономических нестабильностей.

5. Обеспечивать прозрачность и отчетность. Финансовая политика устанавливает стандарты отчетности и прозрачности в отношении финансовой деятельности организации. Это важно для информирования заинтересованных сторон и обеспечения доверия.

Принцип эффективности в финансовой политике олицетворяет стремление организации к оптимальному использованию своих финансовых ресурсов. Он фокусируется на достижении максимальных результатов и создании наилучшей стоимости для каждого вложенного капитала. Важно понимать, что эффективность не всегда означает максимизацию прибыли, так как она также может включать в себя достижение других стратегических целей, таких как рост рынка, устойчивость или социальная ответственность. Принцип эффективности подразумевает ряд ключевых аспектов, которые указаны в таблице 2.

Таблица 2 - Принципы эффективной финансовой политики[[9]](#footnote-9)

|  |  |
| --- | --- |
| Аспект | Описание |
| Оптимизация ресурсов | Принцип эффективности подразумевает наилучшее использование финансовых ресурсов, включая капитал и средства. Он обязывает организацию выбирать оптимальные варианты распределения ресурсов, чтобы максимизировать их эффективность. |
| Приоритетность проектов и инвестиций | Финансовая политика, основанная на принципе эффективности, направляет финансовые ресурсы на приоритетные проекты, инвестиции и операции, чтобы обеспечить наилучший результат и максимизировать добавленную стоимость. |
| Максимизация доходов и добавленной стоимости | Принцип эффективности ориентирован на достижение наилучших финансовых результатов, включая максимизацию доходов, минимизацию издержек и создание добавленной стоимости для организации. |
| Стратегические цели | Финансовая политика, соответствующая принципу эффективности, должна поддерживать достижение стратегических целей организации. Она должна быть выстроена так, чтобы соответствовать приоритетам, будь то рост, устойчивость или другие стратегические приоритеты. |
| Оптимизация рисков | Принцип эффективности также включает в себя оптимизацию управления финансовыми рисками. Это означает, что финансовая политика должна учитывать риски, связанные с различными инвестициями и операциями, и разрабатывать стратегии для их снижения или управления. |

Принцип эффективности не только способствует повышению финансовой производительности организации, но и помогает обеспечить устойчивость и конкурентоспособность. Путем стремления к максимальной эффективности, организации могут добиваться наилучших результатов и удовлетворять потребности всех заинтересованных сторон, включая акционеров, клиентов и сотрудников.

Принцип устойчивости в финансовой политике олицетворяет важность обеспечения долгосрочной финансовой стабильности организации. Это означает, что организация должна быть способной поддерживать свою финансовую устойчивость в течение продолжительного времени, несмотря на различные экономические и финансовые вызовы.

Для достижения этой устойчивости, финансовая политика может включать в себя ряд ключевых мер и стратегий:[[10]](#footnote-10)

1. Накопление резервов. Создание резервов финансовых средств представляет собой важную составляющую политики для обеспечения стабильности. Эти резервы могут использоваться для покрытия неожиданных расходов, сохранения платежеспособности в периоды экономической нестабильности и обеспечения долгосрочной финансовой устойчивости.
2. Управление долгом. Управление долгом является важным аспектом финансовой политики, так как долг может оказать влияние на финансовую стабильность. Политика может включать в себя стратегии по оптимизации структуры долга, минимизации процентных выплат и управлению погашением долга.
3. Разнообразификация инвестиций. Разнообразие инвестиций помогает снизить риски и обеспечить стабильность финансового портфеля. Финансовая политика может включать в себя стратегии разнообразификации, чтобы минимизировать воздействие колебаний на рынке на финансовую устойчивость.
4. Минимизация финансовых рисков. Принцип устойчивости также подразумевает минимизацию финансовых рисков. Финансовая политика может включать в себя разработку стратегий управления рисками, чтобы гарантировать, что организация не подвергается излишнему риску, и имеет резервы для минимизации потенциальных убытков.

Можно утверждать, что принцип устойчивости напоминает о важности долгосрочной перспективы в управлении финансами организации. Обеспечивая устойчивость и минимизируя финансовые риски, организация может лучше справляться с вызовами и продолжать свой успешный путь в будущем.

Принцип управления рисками в финансовой политике подчеркивает важность создания стратегий и мероприятий для снижения финансовых рисков, которые могут оказать серьезное воздействие на финансовую устойчивость организации. Риски включают в себя неопределенность и возможные убытки, связанные с различными финансовыми операциями и инвестициями. Этот принцип имеет несколько важных аспектов, указанных в таблице 3.

Таблица 3 - Принцип управления рисками в финансовой политике и его важные аспекты[[11]](#footnote-11)

|  |  |
| --- | --- |
| Аспект | Описание |
| Принцип управления рисками | Принцип управления рисками в финансовой политике уделяет особое внимание снижению финансовых рисков, которые могут серьезно повлиять на финансовую устойчивость организации. Этот принцип включает в себя несколько важных аспектов и мер: |
| Разнообразие инвестиций | Для уменьшения рисков финансовая политика может сосредотачиваться на разнообразии портфеля инвестиций. Разнообразие позволяет снизить риск, связанный с колебаниями на рынке, так как разные виды инвестиций могут реагировать по-разному на различные события и условия рынка. |
| Хеджирование (защита от рисков) | Политика также может включать стратегии хеджирования, которые представляют собой меры защиты от финансовых рисков. Это может включать в себя использование финансовых инструментов, таких как опционы и фьючерсы, для защиты от потенциальных убытков, связанных с колебаниями цен и ставок. |
| Оценка кредитоспособности контрагентов | Для снижения рисков, связанных с несостоятельностью контрагентов, финансовая политика может включать оценку кредитоспособности контрагентов и установление стратегий для минимизации рисков при взаимодействии с ними. Это может включать в себя установление лимитов на кредитование и мониторинг платежеспособности контрагентов. |
| Риск-менеджмент | Принцип управления рисками также подразумевает создание системы риск-менеджмента в организации. Эта система включает в себя мониторинг, оценку и управление финансовыми рисками на регулярной основе. Она также включает в себя разработку стратегий для снижения рисков и управления потенциальными убытками. |

В итоге, принцип управления рисками напоминает о важности проактивного подхода к управлению финансами и обеспечению финансовой стабильности организации путем снижения потенциальных финансовых рисков. Это помогает организации справляться с неопределенностью и обеспечивать более стабильное финансовое будущее.

Принцип доступности финансовых ресурсов в финансовой политике подчеркивает важность того, чтобы организация могла обеспечивать доступ к необходимым финансовым ресурсам в нужный момент времени. Этот принцип имеет несколько ключевых аспектов:[[12]](#footnote-12)

1. Управление ликвидностью. Финансовая политика должна включать стратегию управления ликвидностью. Ликвидность означает доступность денежных средств и легкость их превращения в оперативные средства. Управление ликвидностью включает в себя планирование денежных потоков и обеспечение наличия достаточных ресурсов для покрытия текущих обязательств, а также резервов на случай неожиданных расходов.

2. Гарантирование выполнения обязательств. Финансовая политика должна обеспечивать возможность выполнения финансовых обязательств перед кредиторами, поставщиками и другими контрагентами. Это важно для поддержания доверия и стабильных отношений с партнерами.

3. Инвестирование в возможности. Доступность финансовых ресурсов также означает способность организации инвестировать в возникающие возможности. Финансовая политика должна предусматривать выделение капитала на приоритетные проекты и инициативы, которые могут способствовать росту и развитию организации.

4. Резервы и обеспечение. Политика может также включать в себя создание резервов и обеспечений, которые могут использоваться в случае неожиданных финансовых трудностей. Эти резервы обеспечивают финансовую безопасность и помогают организации справиться с экономическими неурядицами.

В итоге, принцип доступности финансовых ресурсов подчеркивает важность грамотного управления ликвидностью и финансовой гибкостью, чтобы организация могла успешно справляться с финансовыми вызовами и использовать возникающие возможности.

Таким образом, можно сделать вывод, что рринципы финансовой политики определяют основные принципы и ценности, на которых строится управление финансами. Они включают в себя принципы эффективности, устойчивости, управления рисками и доступности финансовых ресурсов. Принцип эффективности подразумевает оптимизацию использования финансовых ресурсов для достижения наилучших результатов при минимальных затратах. Принцип устойчивости обеспечивает финансовую стабильность организации на долгосрочной основе. Принцип управления рисками подразумевает стратегии снижения финансовых рисков, которые могут повлиять на финансовую устойчивость. Принцип доступности финансовых ресурсов гарантирует доступность необходимых средств в нужный момент времени. Финансовая политика является неотъемлемой частью управления организацией, которая должна быть выстроена с учетом принципов и задач, определенных выше. Эффективная финансовая политика способствует финансовой устойчивости и успешному достижению стратегических приоритетов организации, делая ее конкурентоспособной и устойчивой на рынке.

**ГЛАВА 2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКОЙ МБУ "УК РГО"  
2.1. Организационно-экономическая характеристика организации**

Таким образом, можно сделать вывод, что

**2.2. Анализ действующей финансовой политики, ее особенности, проблемы и недостатки**

Таким образом, можно сделать вывод, что

**ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ МБУ "УК РГО"  
3.1. Мероприятий по повышению эффективности управления финансовой политикой организации МБУ "УК РГО"**

Таким образом, можно сделать вывод, что

**3.2. Оценка эффективности предлагаемых мероприятий**

Таким образом, можно сделать вывод, что

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Таким образом, можно сделать вывод, что цели и задачи выпускной квалификационной работы достигнуты и решены, …

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕАРТУРЫ**

1. Карымова Р.Р. Понятие и сущность финансовой политики компании // Экономика и социум. 2017. №10 (41). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-finansovoy-politiki-kompanii (дата обращения: 21.10.2023) [↑](#footnote-ref-1)
2. Карымова Р.Р. Понятие и сущность финансовой политики компании // Экономика и социум. 2017. №10 (41). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-finansovoy-politiki-kompanii (дата обращения: 21.10.2023) [↑](#footnote-ref-2)
3. Карымова Р.Р. Понятие и сущность финансовой политики компании // Экономика и социум. 2017. №10 (41). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-suschnost-finansovoy-politiki-kompanii (дата обращения: 21.10.2023) [↑](#footnote-ref-3)
4. Корельская Е.А. Модель формирования финансовой политики компании // Теория и практика современной науки. 2018. №6 (36). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/model-formirovaniya-finansovoy-politiki-kompanii (дата обращения: 21.10.2023) [↑](#footnote-ref-4)
5. Муханов А.Т., Гочлыева Х.С. Основы финансовой политики и ее особенности // Вестник науки. 2023. №4 (61). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osnovy-finansovoy-politiki-i-ee-osobennosti (дата обращения: 21.10.2023) [↑](#footnote-ref-5)
6. Цю Цзилян, Ци Меньци Разработка финансовой политики ПРЕДПРИЯТИЯ // Экономика и социум. 2019. №5 (60). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-finansovoy-politiki-predpriyatiya (дата обращения: 21.10.2023) [↑](#footnote-ref-6)
7. Асранова Г.М. Содержание и значение финансовой политики // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №9-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/soderzhanie-i-znachenie-finansovoy-politiki (дата обращения: 21.10.2023) [↑](#footnote-ref-7)
8. Муханов А.Т., Гочлыева Х.С. Основы финансовой политики и ее особенности // Вестник науки. 2023. №4 (61). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osnovy-finansovoy-politiki-i-ee-osobennosti (дата обращения: 21.10.2023) [↑](#footnote-ref-8)
9. Бутусова Е.А. Состав, содержание и принципы финансовой политики // Вестник магистратуры. 2019. №1-2 (64). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sostav-soderzhanie-i-printsipy-finansovoy-politiki-gosudarstva (дата обращения: 22.10.2023) [↑](#footnote-ref-9)
10. Громова Е. И., Кери И. Т., Синельщикова Н. В. Роль финансовой политики в обеспечении финансовой безопасности компании // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. 2013. №7-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rol-finansovoy-politiki-v-obespechenii-finansovoy-bezopasnosti-kompanii (дата обращения: 22.10.2023) [↑](#footnote-ref-10)
11. Кудрявцева Е.А. Финансовая политика как фактор развития компании // Kant. 2014. №3 (12). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-politika-kak-faktor-razvitiya-kompanii (дата обращения: 22.10.2023) [↑](#footnote-ref-11)
12. Кудрявцева Е.А. Финансовая политика как фактор развития компании // Kant. 2014. №3 (12). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-politika-kak-faktor-razvitiya-kompanii (дата обращения: 22.10.2023) [↑](#footnote-ref-12)