**ЗАДАНИЕ 2. «РЕКЛАМНЫЕ БУКЛЕТЫ: ПРОИЗВОДИТЬ ИЛИ ПОКУПАТЬ»**

Небольшая компания «Ласточка и крот» печатает рекламные буклеты для своего предприятия. Расценки за один экземпляр определяются на следующей основе*:*

|  |  |
| --- | --- |
| Показатель | руб. |
| Переменные затраты (бумага, заправка картриджа) | 8,00 |
| Амортизация принтера | 3,00 |
| Доля административных затрат | 6,00 |
| Оплата труда | 3,00 |
| **Итого** | 20,00 |

По соседству с офисом этой компании расположена небольшая типография; их директор давно предлагает выпускать такие же буклеты по 15 руб. за один экземпляр. Очевидно, что экономия составляет 5 руб. Бухгалтер «Ласточки и крота» считает, что есть смысл проанализировать затраты и принять решение о том, выпускать ли рекламные буклеты самому или приобретать их в типографии. Принтер, который они используют, продать невозможно. Работник, занятый на этой работе, оформлен на основе договора подряда, и возобновлять его не обязательно. Если передать печатные работы типографии, экономии на административных затратах не получится. ИзложитеВаши соображения по данному вопросу, используя для расчетов следующую таблицу

|  |  |
| --- | --- |
| Показатель | Расчет, руб. |
| Печатаем самостоятельно | Передаем в типографию |
| Переменные затраты (бумага, заправка картриджа) |  |  |
| Амортизация принтера |  |  |
| Доля административных затрат |  |  |
| Оплата труда |  |  |
| **Итого** |  |  |

**ОТВЕТ НА ВОПРОС ЗАДАНИЯ:**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**ЗАДАНИЕ 2а. «РУЧНОЙ ТОРМОЗ: ПРОИЗВОДИТЬ ИЛИ ПОКУПАТЬ»**

Подразделение компании «Ручной тормоз» в настоящее время ведет переговоры с одним из поставщиков о поставке компонента А, который оно производит. В настоящее время подразделение выпускает 10 000 ед. этого компонента в год. Текущие затраты, распределяемые по этим компонентам, следующие.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Показатель** | **Всего на 10000 шт., тыс. руб.** | **На ед. прод., руб.** |
| Заработная плата основных рабочих | 100000 | 12 |
| Основные производственные материалы | 120000 | 10 |
| Переменные производственные накладные расходы (силовое питание для оборудования) | 10000 | 1 |
| Производственные постоянные накладные расходы | 80000 | 8 |
| Непроизводственные накладные расходы | 50000 | 8 |
| Всего затраты | 360000 | 36 |

Если подразделение компании продолжит выпуск указанных компонентов, перечисленные выше затраты, как предполагается, останутся неизменными в предсказуемом будущем. Поставщик предлагает обеспечивать подразделение 10 000 компонентами в год по цене 30 руб. за 1 ед. продукции при условии получения гарантии, что заказ продлится минимум три года.

Если «Ручной тормоз» станет получать компонент А от внешнего поставщика, то:

1. основные работники, занятые в настоящее время на производстве, окажутся незанятыми, но никаких затрат, связанных с этим, компания не понесет,
2. основные производственные материалы и переменные накладные расходы тратиться не будут.
3. постоянные производственные накладные расходы сократятся на £10 000 в год,
4. непроизводственные издержки останутся неизменными.
5. мощности по выпуску компонента А для других целей не могут быть использованы.

Следует ли в этих условиях подразделению «Ручного тормоза» продолжать выпускать указанный компонент или целесообразнее его закупать? Подтвердите вывод цифрами из проведенных расчетов.

**РЕШЕНИЕ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **Собственное производство 10000 шт., тыс. руб.** | **Закупка у внешнего поставщика 10000 шт., тыс. руб.** | **Разница (релевантные издержки), тыс. руб.** |
| Заработная плата основных рабочих |  |  |  |
| Основные производственные материалы |  |  |  |
| Переменные производственные накладные расходы (силовое питание для оборудования) |  |  |  |
| Производственные постоянные накладные расходы |  |  |  |
| Непроизводственные накладные расходы |  |  |  |
| Закупка компонентов |  |  |  |
| Всего затраты |  |  |  |

**ОТВЕТ НА ВОПРОС ЗАДАНИЯ:**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**