

Построение проекта.

Планирование.

Управление качеством осуществляется на всем протяжении деятельности компании, и одной из немаловажных ролей является первоначальный контроль за счет правильного планирования и распределения ресурсов.

1. Построение дерева целей проекта.

При планировании первоначально необходимо выстроить дерево целей проекта (рис. 1 – пример дерева целей проекта)

Рисунок 1. Дерево целей проекта.



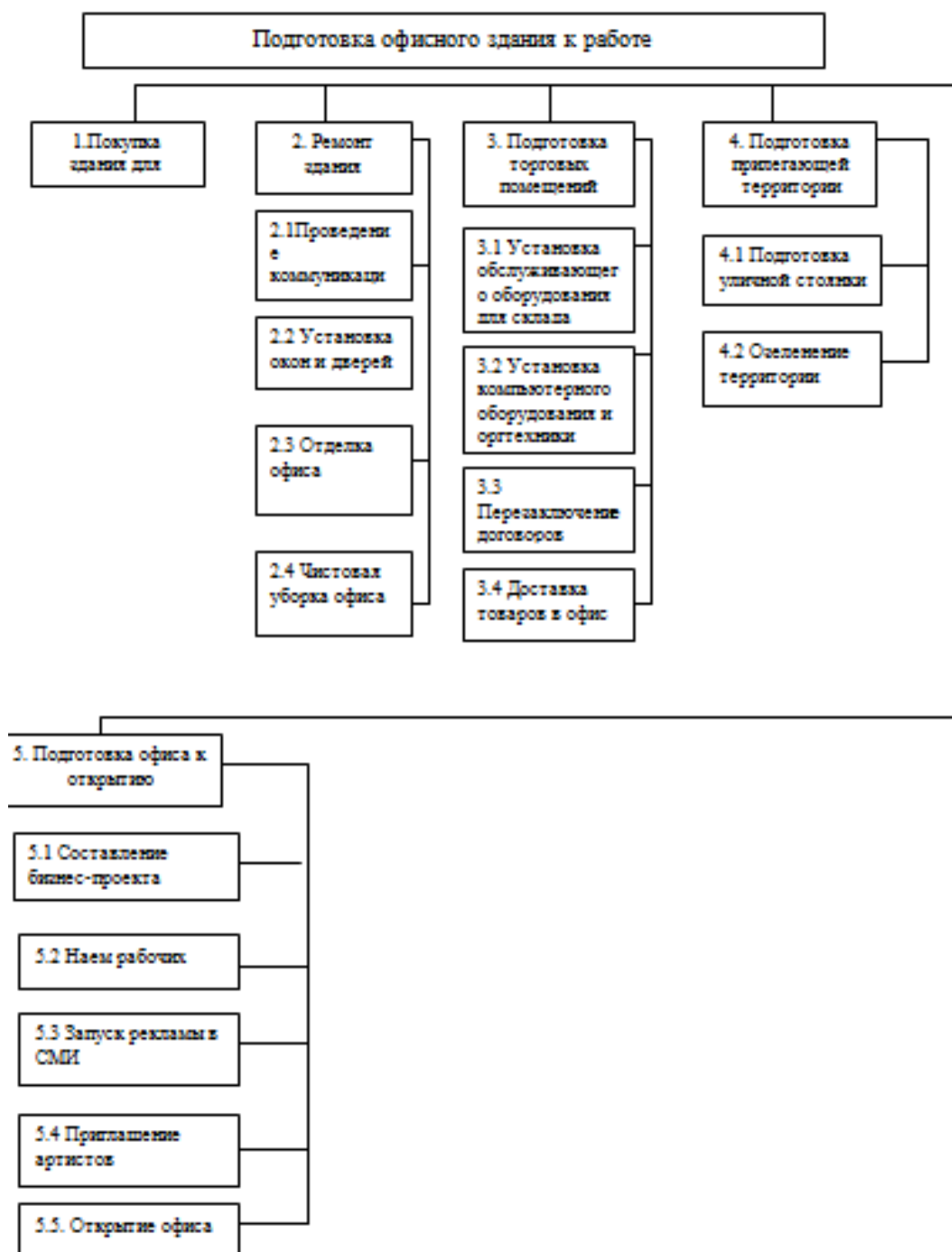
Цели проекта должны быть четко определены, иметь ясный смысл и находиться в области допустимых решений проекта.

2. Построение декомпозиции работ

Для эффективного распределения работ по проекту по времени, ресурсам и исполнителям, необходимо четко структурировать цели и средства для их достижения, процесс достижения главной цели должен разбиваться на задачи, обеспечивающие выполнение главной цели, а задачи должны разбиваться на отдельные работы, позволяющие их решать.

В методологии проектного управления разбиение работ осуществляется с использованием иерархической структуры работ, позволяющей определить взаимозависимость и последовательность работ (рис. 2 – пример декомпозиции работ.)

Рисунок 2. Декомпозиция работ.



3. Заполнение таблицы перечня работ.

Код работы	Наименование/содержание работы	Код предшествующей работы	Продолжительность работы

4. Построение декомпозиции организационной структуры.

Матрица ответственности.

В реализации проекта принимают участие следующие специалисты:

Необходимо указать какие специалисты принимают участие в реализации проекта:

- 1) _____
- 2) _____
- 3) _____
- 4) _____
- 5) _____
- 6) _____
- 7) _____
- 8) _____
- 9) _____
- 10) _____
- 11) _____
- 12) _____

5. Построение диаграммы Ганта

Проанализировав проект и составив наименование работ, исполнителей проекта, и установив продолжительность каждой работы можно построить линейный график Ганта (рис. 4 – пример диаграммы).

Рисунок 4 – Диаграмма Ганта

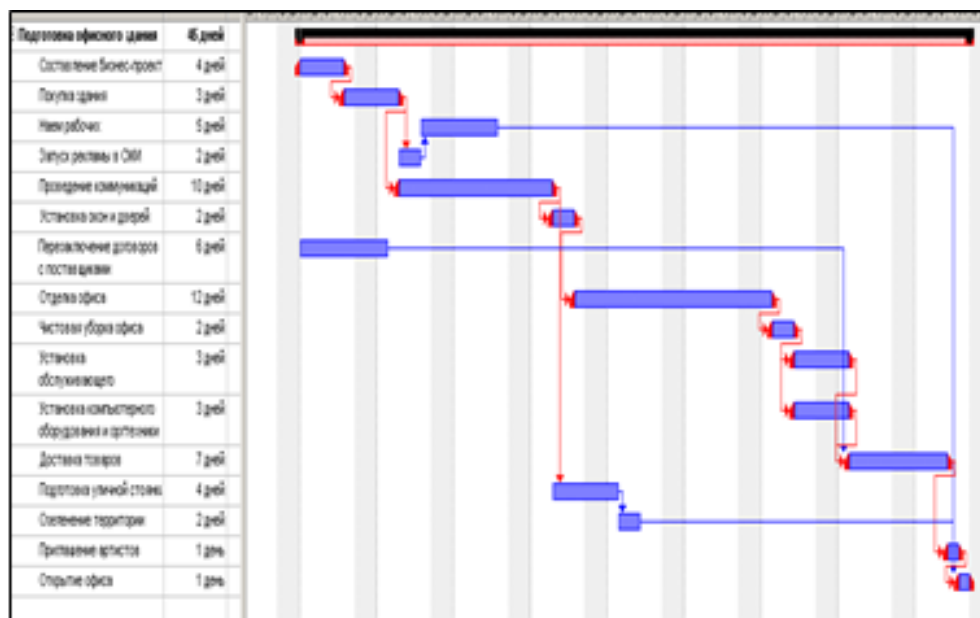


График состоит из двух частей: графической и табличной. В табличной части указываются название задачи, длительность каждой задачи, начало и окончание задачи. Для каждой задачи указывается предшествующая задача и названия ресурсов, с помощью которых будут реализованы поставленные задачи. В графической части продолжительность работ указывается в виде прямоугольников (работ). Каждый из прямоугольников имеет разную длину. Это связано с тем, какая продолжительность работы. Связи между работами показываются стрелочкой.

Данный график удобен для анализа, так как наглядно видна каждая работа, ее продолжительность и исполнитель.

6. Построение структуры ресурсов

Для выполнения проекта потребуются материальные ресурсы и услуги. Их перечень необходимо указать в таблице.

Наименование ресурса	Количество и ед. изм.	Стоимость	Примечание

Далее необходимо заполнить структуру занятости материальных ресурсов, где указать в каком процессе какие ресурсы задействованы и в каком объеме.

Структура занятости материальных ресурсов.

Ресурс \ Процесс					

На основании данных о затратах материальных ресурсов и стоимости единиц ресурса по каждой операции необходимо рассчитать общую стоимость использования ресурсов проекта.

Стоимость ресурсов проекта = _____ руб.

7. Построение структуры трудовых активов

Для выполнения проекта потребуются так же трудовые ресурсы. Их перечень необходимо указать в таблице.

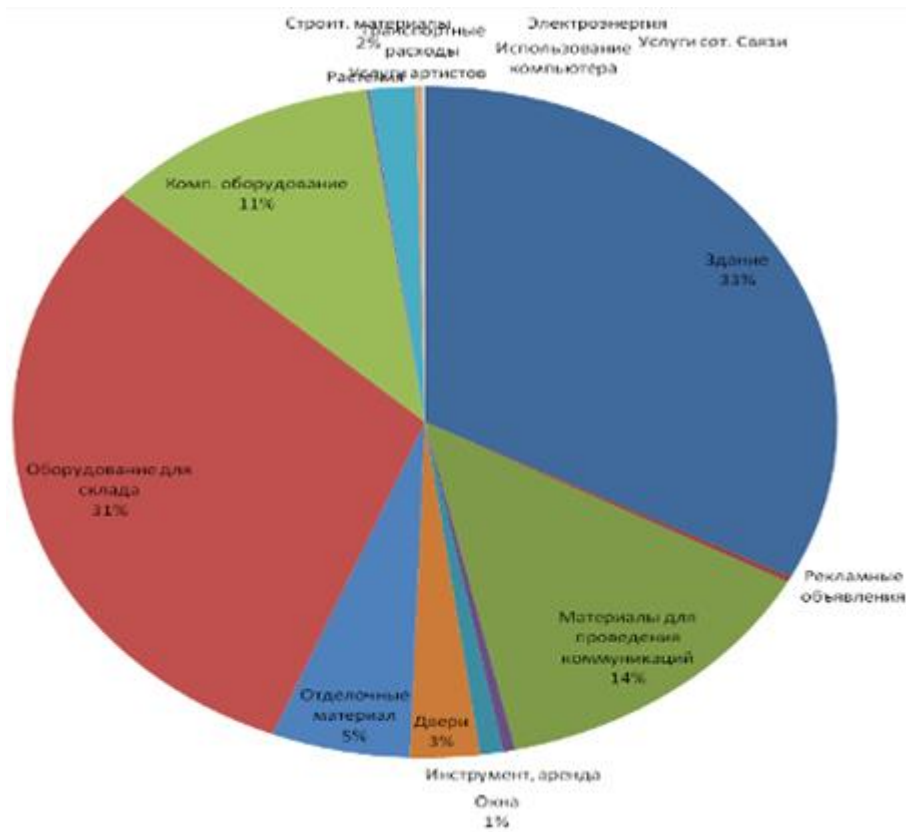
Наименование ресурса	Количество	Стоимость	Примечание

Необходимо рассчитать общую стоимость использования ресурсов проекта.

Стоимость ресурсов проекта = _____ руб.

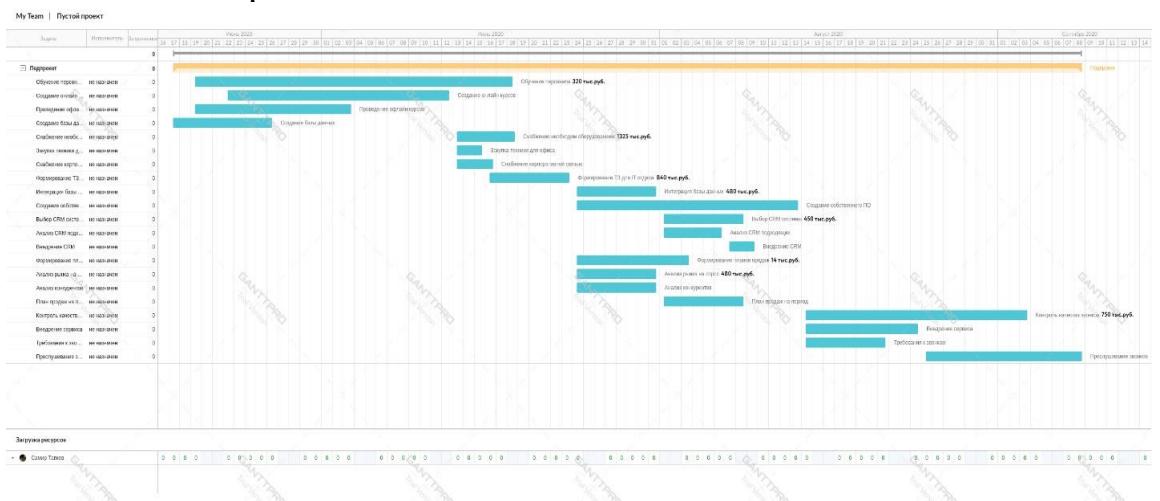
На основе данных таблиц необходимо построить диаграмму материальных затрат (рис .6 – пример диаграммы материальных затрат).

Рисунок 6 – Диаграмма состава материальных затрат



8. Построение графика Ганта с ограничением по ресурсам

На основании данных о загрузке ресурсов необходимо включить в график Ганта и отразить использование ресурсов на каждом этапе производственного процесса.



Исходя из полученной диаграммы можно сделать вывод об обеих продолжительности цикла проекта , общей стоимости проекта , а так же возможности оптимизации:
