



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра прикладной информатики

Рег. № 223-19/02

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Специальность:

40.05.01 Правовое обеспечение национальной безопасности

Специализация:

Уголовно-правовая

Новосибирск 2019

Методические указания по выполнению контрольной работы разработаны
Родионовой Зинаидой Валерьевной – канд. техн. наук, доцентом кафедры прикладной
информатики

Методические указания по выполнению контрольной работы прошли экспертизу УМУ

Утверждено на заседании кафедры прикладной информатики
(протокол от «19» марта 2019 г. № 7).

И.о. заведующего кафедрой
канд. техн. наук, доцент

С.Н. Терещенко

СОДЕРЖАНИЕ

РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	4
РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ	4
РАЗДЕЛ 3. ЗАДАНИЯ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ	5
Приложения	6

РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Выполнение контрольной работы по дисциплине «Проектный менеджмент» осуществляется с целью:

- систематизации и закрепления, полученных теоретических знаний и практических умений по проектному менеджменту;
- формирования умений применить теоретические знания при решении поставленных вопросов;
- развития творческой инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности;
- развития общих и формирования профессиональных компетенций и обеспечивающих их умений.

Написание контрольной работы предусмотрено учебным планом подготовки и является обязательным для всех обучающихся.

Настоящие методические указания разработаны в соответствии с Федеральным Государственным образовательным стандартом, программой курса дисциплины и типовыми требованиями к контрольным работам студентов. Они определяют задачи, основную тематику, объем, структуру и содержание контрольной работы, требования к ней, порядок выполнения, оформления и защиты.

РАЗДЕЛ 2. ИНСТРУКЦИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

При выполнении контрольной работы студент должен решить следующую практическую задачу: разработать план управления проектом.

2.1. Этапы написания контрольной работы

1. Выберите тему проекта.

Тема проекта определяется студентом самостоятельно и согласовывается с преподавателем (по электронной почте или во время проведения занятий по дисциплине). В качестве темы проекта может быть выбран бытовой проект (ремонт квартиры, переезд, организация отпуска и др.) или проект, непосредственно связанный с будущей профессиональной деятельностью (открытие нового предприятия, организация юридической конференции, изучение рынка труда, изучение рынка продукта, разработка и внедрение ИС и др.).

2. Выполните практическую часть контрольной работы.

3. Оформите практическую часть контрольной работы в среде текстового процессора MS Word.

2.2. Требования к структуре контрольной работы

Рекомендуется следующая структура контрольной работы:

- а) титульный лист стандартного формата (Приложение Г);
- б) содержание, где необходимо указать основные структурные части контрольной работы и номера страниц в основном тексте работы, с которых начинаются эти части;
- в) практическая часть;
- г) список использованных источников, включая ссылки на ресурсы сети Интернет, используемые студентом при выполнении работы;
- е) приложения (оформляются при необходимости).

2.3. Требования к оформлению контрольной работы

При оформлении практической части в контрольную работу необходимо включить распечатанный текст, полученный в результате выполнения задания и оформленный в

соответствии с Внутренним стандартом НГУЭУ «Оформление письменных студенческих работ» в среде текстового процессора MS Word.

Контрольная работа оформляется и предоставляется для проверки на кафедру прикладной информатики в распечатанном виде на стандартных листах формата А4.

Работа должна быть скреплена (или помещена в папку-скоросшиватель).

Все страницы в контрольной работе должны быть пронумерованы с указанием порядкового номера внизу страницы по центру.

РАЗДЕЛ 3. ЗАДАНИЯ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Опишите проект (общая информация о проекте 1-2 страницы (заказчик, исполнитель, назначение проекта, заинтересованные стороны, сроки выполнения, описание основных работ, цели и продукты проекта, обоснование полезности проекта).

2. Определите структуру и основное содержание проекта: проектные фазы, задачи, контрольные точки.

3. Сформируйте проектный план в среде табличного процессора MS Excel: иерархическую структуру работ (пример выполнения представлен в Приложении А), пул ресурсов, график загрузки ресурсов, бюджет проекта.

4. В среде MS Excel или MS Word подготовьте реестр рисков проекта (не менее 10 рисков), выполните оценку и ранжирование рисков (пример выполнения представлен в Приложении Б).

5. На основании назначений в проекте сформируйте матрицу ответственности участников проекта (пример выполнения представлен в Приложении В).

Процедура проверки контрольной работы

Срок для проверки контрольных работ – 10 (десять) рабочих дней. Начало срока – дата поступления контрольной работы на кафедру.

Результатом проверки контрольной работы является итоговая сумма баллов, включающая оценки всех элементов контрольной работы.

Контрольная работа, выполненная не по согласованной с преподавателем теме, небрежно оформленная или аналогичная работе другого студента, не может быть зачтена, и возвращается без проверки.

В случае неудовлетворительной оценки работы последняя должна быть исправлена, а затем предоставлена на повторное рецензирование

Сроки представления контрольной работы и доработки по выявленным замечаниям определяются в соответствии с утвержденным вузом графиком учебного процесса.

Критерии балльной оценки контрольной работы

Для оценки результатов контрольной работы вводится 100-балльная оценочная шкала.

По отдельным частям контрольной работы баллы распределяются следующим образом:

Части контрольной работы	Задание	Баллы
Практическая	Общее описание проекта	20
	Календарный план-график проекта	20
	Управление ресурсами и бюджет проекта	20
	План управления рисками	20
	Оформление контрольной работы	20
Итого		100 баллов

На заключительном этапе оценки контрольной работы эта шкала переводится в шкалу «зачтено» или «не зачтено» следующим образом:

	Не зачтено	Зачтено
Необходимое количество баллов по 100-балльной шкале	0 - 70	Свыше 70

Пример оформления иерархической структуры работ

ПЛАН ПРОЕКТА

НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА	Открытие нового предприятия
МЕНЕДЖЕР ПРОЕКТА	Иванов И.И.

НАЗВАНИЕ КОМПАНИИ	ООО "А"
ДАТА	12.03.19

ЭТАП		ЗАДАЧИ																
				МАЙ					ИЮН					ИЮЛ				
НЕДЕЛЯ:				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Фаза 1. Планирование проекта	Определение концепции предприятия																
		Определение масштаба и целей																
		Составление бюджета																
		Создание плана коммуникаций/структура компании																
		Разработка должностных инструкций																
		Планирование завершено																
		Юридическое оформление компании																
		Поиск новых сотрудников на аутсорс отдел маркетинга																

Пример оформления реестра рисков

№ п/п	Наименование риска	Уровень ущерба	Вероятность наступления	Уровень
1.	Политическая и экономическая стабильность в странах-партнерах, участвующих в проекте	Вероятно	Средние	Высокий
2.	Наличие персонала для работ по проекту у деловых партнеров	Возможно	Несущественные	Низкий
3.	Возможное недопонимание между университетами и деловыми партнерами	Возможно	Средние	Средний
4.	Возможна ротация преподавателей, уход из университета и смена места работы	Маловероятно	Низкие	Низкий
5.	Различные подходы к обеспечению качества образования в ЕС и странах-партнерах	Возможно	Средние	Средний
6.	Финансовые риски: нестабильная экономика стран-партнеров; возможность дефицита ресурсов	Возможно	Катастрофические	Критический
...	...	...	...	...

Пример матрицы ответственности участников проекта

У-утверждение
С-согласование
К-консультирование
О-ответственный
И-исполнитель
З-ознакомлен

№ п/п	Название работы	Российский координатор проекта	Внутренний координатор проекта	Руководитель проекта	Директор учебного центра
1.	Изучение международных рамочных компетенций	З	З		О
2.	Разработка квалификационных документов	С	К		О
3.	Разработка положения по управлению качеством	З	З		О
...	...	...	...	...	...



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»
(ФГБОУ ВО «НГУЭУ», НГУЭУ)

Кафедра [наименование кафедры]

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

Дисциплина: [Наименование дисциплины]
Ф.И.О студента: [Фамилия Имя Отчество]
Направление: [Код] [Наименование направления]
Направленность (профиль): [Наименование направленности (профиля)]
Номер группы: [Номер группы]
Номер зачетной книжки: [Номер зачетной книжки]
Номер варианта контрольной работы: [Номер варианта]
Проверил: [Фамилия Имя Отчество, ученая степень, должность]

Новосибирск [год]